



**Comune di TORNACO**

**D.U.P.  
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE  
2016/2018**



# Indice

<b><u>1</u></b>	<b><u>INTRODUZIONE</u></b>	<b><u>1</u></b>
<b>1.1</b>	<b>LA PROGRAMMAZIONE NEL NUOVO CONTESTO NORMATIVO</b>	<b>2</b>
<b>1.2</b>	<b>IL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE</b>	<b>5</b>
<b><u>2</u></b>	<b><u>SEZIONE STRATEGICA (SES)</u></b>	<b><u>7</u></b>
<b>2.1</b>	<b>QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE</b>	<b>8</b>
	2.1.1 OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE	9
<b>2.2</b>	<b>LA REALTÀ DI TORNACO</b>	<b>13</b>
	2.2.1 ANALISI DEMOGRAFICA	13
	2.2.2 ANALISI DEL TERRITORIO E DELLE STRUTTURE	23
	2.2.3 ECONOMIA E SVILUPPO ECONOMICO LOCALE	23
	2.2.4 - LE LINEE DI SVILUPPO PROGRAMMATICO	30
<b>2.3</b>	<b>QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE</b>	<b>36</b>
	2.3.1 ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	37
	2.3.2 LE RISORSE UMANE DISPONIBILI	38
	2.3.3 INDIRIZZI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE, VALUTAZIONE SUI MEZZI FINANZIARI, IMPIEGO DI RISORSE STRAORDINARIE E IN CONTO CAPITALE	39
	2.3.4 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI DI SPESA GIÀ ASSUNTI	47
	2.3.5 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI	55
	2.3.6 SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI	56
<b>2.4</b>	<b>INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>58</b>
	2.4.1 IL PIANO DI GOVERNO	59
	2.4.2 OBIETTIVI STRATEGICI	61
	2.4.3 OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONE	62
<b>2.5</b>	<b>STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI</b>	<b>68</b>
<b><u>3</u></b>	<b><u>SEZIONE OPERATIVA (SEO)</u></b>	<b><u>69</u></b>
<b>3.1</b>	<b>PARTE PRIMA</b>	<b>70</b>
	3.1.1 DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E OBIETTIVI OPERATIVI	71
	3.1.2 VALUTAZIONI DEI MEZZI FINANZIARI E DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO	115
	3.1.3 GLI EQUILIBRI DI BILANCIO 2015/2017	203
	3.1.4 IL PATTO DI STABILITÀ PER IL TRIENNIO 2015/2017	205
<b>3.2</b>	<b>PARTE SECONDA</b>	<b>207</b>
	3.2.1 PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2016/2018	208
	3.2.2 PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE	210
	3.2.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI	212





---

# 1 INTRODUZIONE



---

## 1.1 La programmazione nel nuovo contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, seguendo trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio: scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *'Piano di governo'*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere 'qualificata', dovrà contenere la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti 'interni' sull'organizzazione ed 'esterni' sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.



Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, 'slegate' dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione rappresenta dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

Si riportano di seguito i passaggi più significativi contenuti nel principio contabile della programmazione:

Par. 1 – Definizione.

*"Il processo di programmazione...si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.*

*...L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente"*

Par. 2 – I contenuti della programmazione.

*"I contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica..."*

*...Le finalità e gli obiettivi di gestione devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi...*

*...I risultati riferiti alle finalità sono rilevabili nel medio periodo e sono espressi in termini di impatto atteso sui bisogni esterni quale effetto dell'attuazione di politiche, programmi ed eventuali progetti."*

Par. 3.3 – Coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio.



---

*“Il principio di coerenza implica una considerazione “complessiva e integrata” del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, e un raccordo stabile e duraturo tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche e dei relativi obiettivi - inclusi nei documenti di programmazione...”*

*...In particolare il bilancio di previsione...deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell’amministrazione...”*

Par.8 – Il Documento Unico di Programmazione degli Enti Locali.

*“Il DUP è lo strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative...”*

*...Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione...”*

Par.8.1 – La sezione strategica (SeS).

*“La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente...”*

*...In particolare, la SeS individua...le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato...”*

Par.8.2 – La sezione operativa (SeO).

*“La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l’ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere...”*

Par.10.1 – Il PEG: finalità e caratteristiche.

*“Il piano esecutivo di gestione (PEG) è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell’apposita Sezione del Documento Unico di Programmazione (DUP)...”*

*...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all’articolo 108, comma 1, del TUEL e il piano della performance di cui all’articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione...”*



---

## 1.2 Il Documento Unico di Programmazione

Nello scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

E' importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Alcuni passaggi sono però indispensabili al fine di elaborare un processo di programmazione che sia, ai sensi di quanto esposto nei paragrafi precedenti, 'qualificato', ovvero 'coerente' e 'raccordabile' con gli altri strumenti.

Il primo passaggio è consistito nella descrizione del 'Piano di governo', ovvero nella declinazione della strategia che dovrà guidare l'Ente.

Il secondo passaggio si è sostanziato nel tentativo di raccordare il 'Piano di governo' e la classificazione di bilancio, in particolare Missione e Programma: in questo modo è stato possibile avviare la misurazione delle risorse finanziarie destinate al raggiungimento degli obiettivi di mandato dell'Amministrazione.

Si è inoltre cercato di definire gli stakeholder interessati dalle singole componenti della strategia, ovvero del piano di governo dell'Amministrazione: come accennato precedentemente, il processo di crescita culturale e metodologico, reso necessario dal nuovo scenario normativo, è ancora in atto e vedrà nei prossimi anni ulteriori perfezionamenti con la definizione del contributo della struttura organizzativa, espresso in termini



---

contabili ed extra-contabili, alla realizzazione delle diverse parti del piano di governo con il fine di produrre in maniera integrata e coerente i seguenti documenti:

- Bilancio di previsione,
- PEG,
- Piano dettagliato degli obiettivi,
- Piano della Performance.

---

## **2 SEZIONE STRATEGICA (SeS)**



---

## 2.1 Quadro delle condizioni esterne



---

## 2.1.1 Obiettivi individuati dal governo nazionale

### 2.1.1.1 Nota di aggiornamento al DEF

Il 18 settembre 2015 il governo ha approvato la Nota di aggiornamento del documento di economia e finanza 2015; si tratta della relazione più recente in cui è fatto il punto sugli obiettivi a cui il paese deve tendere.

A partire dal 2014 il Governo ha impostato una politica economica di respiro pluriennale orientata all'uscita strutturale da una crisi profonda e di lunga durata, in cui si sono registrati gli effetti congiunti del ciclo negativo internazionale e dei limiti di sistema propriamente italiani, sedimentati e sovrapposti nell'arco di almeno due decenni. La realizzazione di questa politica economica avviene in un contesto di finanza pubblica fortemente condizionato dal peso del debito delle pubbliche amministrazioni. La politica economica ha quindi due dimensioni: il sostegno alla crescita e il consolidamento fiscale.

Oltre che da un ampio programma di riforme strutturali, il sostegno alla crescita viene realizzato attraverso un piano di riduzione del carico fiscale su famiglie e imprese avviato nel 2014 con l'incremento del reddito dei lavoratori a parità di costo per le imprese (bonus fiscale di 80 euro mensili ai lavoratori con i redditi più contenuti), proseguito nel 2015 con la riduzione del costo del lavoro delle imprese a parità di reddito per i lavoratori (attraverso la cancellazione della componente lavoro dell'IRAP), rafforzato per il 2016 con l'eliminazione delle imposte sull'abitazione principale e su alcuni fattori produttivi e quindi nel 2017 e 2018 con interventi sulla fiscalità d'impresa e per le persone fisiche. Lo stimolo fiscale all'economia risulta sostenibile nel tempo anche perché accompagnato da riforme strutturali che stanno modificando alla radice la capacità competitiva del Paese: dall'assetto istituzionale all'istruzione, dalla pubblica amministrazione al *business environment*, dalla giustizia al settore del credito le riforme strutturali stanno imprimendo un'accelerazione a un processo di modernizzazione lungamente atteso e non più procrastinabile.

Le prime evidenze suggeriscono che le politiche economiche e strutturali del Governo stiano innescando un circuito della fiducia che passa dalla crescita del prodotto alla maggiore e migliore occupazione per arrivare ai consumi. E tra gli altri risultati attesi dall'insieme di queste politiche va considerato l'incremento degli investimenti privati, cruciali per irrobustire la ripresa.

### 2.1.1.2 La strategia del Governo e il quadro economico

Il rafforzamento della domanda interna è decisivo nei segnali di ripresa che l'economia Italiana ha recentemente mostrato: nella prima metà del 2015 si registra un incremento dello 0,7 per cento del



prodotto interno lordo (PIL), che pone le basi per ulteriori miglioramenti nel prosieguo dell'anno e nel prossimo quadriennio, pur in un contesto internazionale meno favorevole di quanto apparisse a inizio anno

La previsione di crescita del PIL reale per il 2015 sale dallo 0,7 percento del Documento di Economia e Finanza di aprile allo 0,9 percento nella presente Nota di Aggiornamento. La previsione programmatica per il 2016 migliora anch'essa dall'1,4 all'1,6 percento. Anche le proiezioni per gli anni seguenti sono più positive sia pur nell'ambito di una valutazione che rimane prudentiale dato il pesante lascito della crisi degli ultimi anni.

### ***2.1.1.3 Il consolidamento fiscale e la composizione del bilancio***

Il debito pubblico e l'esigenza di ridurlo anche per alleggerire il peso che graverebbe sulle future generazioni impone limiti alla dimensione dello stimolo all'economia che il Governo può operare attraverso la riduzione del carico fiscale e il miglioramento degli investimenti. Nella politica di bilancio lo stimolo si accompagna quindi ad una continua riduzione dell'indebitamento, che scende dal 3,0 percento del PIL nel 2014 al 2,6 nel 2015 e al 2,2 nel 2016, fatto salvo un ulteriore margine sino ad un massimo dello 0,2 per cento per il prossimo anno derivante da un eventuale intesa in sede europea in ordine al riconoscimento, nell'ambito delle regole del Patto di Stabilità e Crescita, dell'impatto economico-finanziario dei fenomeni migratori.

Inoltre il rapporto tra debito pubblico e PIL scenderà dopo otto anni di crescita ed è previsto in continuo calo negli anni successivi per scendere al di sotto del 120 percento a partire dal 2019. Già a partire dal 2016, la traiettoria di riduzione del debito è conforme alla regola del debito, contemplata nei trattati dell'Unione europea. La svolta che siamo in grado di imprimere alla traiettoria del debito è frutto del ritorno alla crescita, e siamo fiduciosi che i mercati apprezzeranno questa inversione di tendenza, con effetti positivi sui rendimenti delle nostre emissioni.

Rispetto alla programmazione indicata nel Documento di economia e finanza, la velocità del consolidamento fiscale viene rivista e attenuata in questa Nota di aggiornamento. Una revisione ritenuta opportuna per tre ragioni.

La prima è l'economia internazionale, sulla quale gravano elementi di incertezza da cui deriva un generale contenimento della crescita, a partire dalle economie emergenti che sono state fattore di traino negli ultimi anni.

La seconda riguarda la deludente dinamica dei prezzi: nonostante la politica monetaria espansiva adottata negli ultimi mesi dalla Banca Centrale Europea abbia il merito di evitare la deflazione, il tasso di inflazione è tuttora ben lontano dall'obiettivo (fissato poco al di sotto del 2 percento). L'inflazione ha un



---

ruolo decisivo nella traiettoria di riduzione del debito. Un tasso inferiore al previsto può determinare un profilo di riduzione meno marcato pur in presenza di una crescita reale più alta. Il contributo della crescita reale va quindi consolidato e rafforzato.

Infine, l'occupazione deve migliorare ad un ritmo più sostenuto se si vuole evitare che la crescita di lungo periodo dell'economia non venga danneggiata. È vero che i dati sul mercato del lavoro negli ultimi mesi sembrano indicare risultati delle politiche combinate di ordine strutturale (Jobs act) e fiscale (decontribuzione per i nuovi assunti) che vanno al di là delle aspettative (in termini di incremento del numero di partecipanti, incremento assoluto del numero di occupati, riduzione del tasso di disoccupazione). È però importante anche reintegrare nel mercato del lavoro il più rapidamente possibile i disoccupati e gli inattivi onde evitare fenomeni di scoraggiamento e dequalificazione che incidono negativamente non solo sul benessere immediato dei cittadini ma anche sul potenziale di crescita dell'economia nel lungo periodo.

Nel loro insieme queste considerazioni ci spingono a porre particolare enfasi su di una intonazione fiscale più favorevole alla crescita, pur nell'equilibrio indispensabile con il progressivo consolidamento dei conti pubblici. Per questo il Governo adotta misure volte a rendere più efficace ed efficiente la spesa (spending review e accelerazione degli investimenti pubblici co-finanziati con fondi europei) in combinazione con tagli selettivi e mirati delle imposte tali da stimolare gli investimenti privati.

#### ***2.1.1.4 La flessibilità***

La velocità di consolidamento e il profilo di riduzione del debito che risulta dalla programmazione economica così come la si può rilevare da questa Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza è compatibile con le regole adottate dai paesi dell'Unione europea e in particolare nell'area dell'euro. Infatti abbiamo messo in campo le azioni che consentono l'utilizzo delle clausole di flessibilità contemplate dai trattati e specificate dalla Comunicazione della Commissione europea dello scorso 13 gennaio.

Nel Documento di economia e finanza dello scorso aprile avevamo già invocato per il 2016 la clausola delle riforme per contenere l'aggiustamento di 0,4 percento in virtù dell'ambizioso programma di riforme avviato, e le istituzioni europee ne avevano riconosciuto la legittimità. La rapida attuazione delle riforme in programma ha permesso al governo di ampliare e arricchire ulteriormente il programma stesso, con impatti per il futuro che consentono di richiedere flessibilità aggiuntiva.

Per quanto riguarda la clausola per gli investimenti, l'Italia è uno dei pochi paesi con i requisiti per invocarla nel 2016. Pertanto il programma pluriennale di investimenti pubblici è stato accelerato così da determinare investimenti aggiuntivi nel 2016 nel campo dei co-finanziamenti ai fondi europei. La



---

clausola per gli investimenti non era stata invocata nel Documento di economia e finanza in quanto la prospettiva di crescita – allora soltanto prevista – non lo consentiva. La crescita che oggi osserviamo contribuisce a rendere pienamente legittima l’invocazione di questa clausola perché compatibile con la regola del debito contemplata dai trattati europei.

Peraltro non è escluso che ulteriori evoluzioni nel quadro della flessibilità necessaria ad affrontare nuove situazioni di crisi, come quella determinata dall’afflusso epocale di immigrati da paesi extraeuropei, comportino la possibilità di gestire gli sforzi di bilancio sostenuti da quei paesi che – come l’Italia – sono in prima linea nella gestione delle crisi stesse.

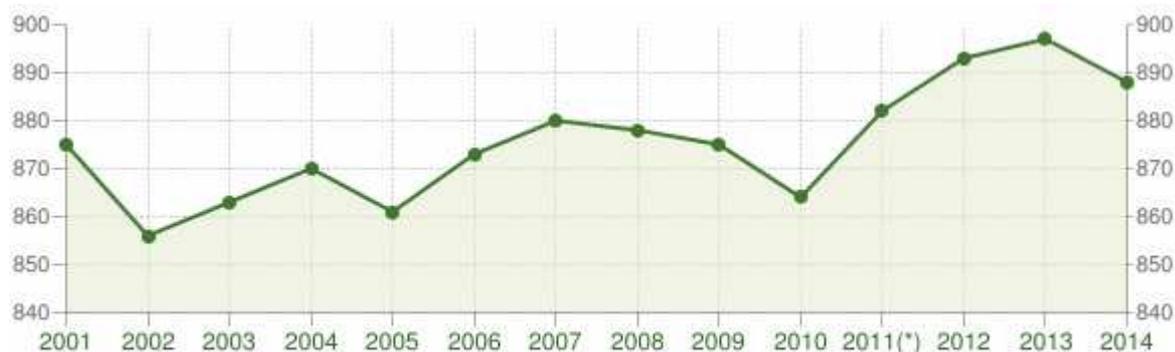


## 2.2 La realtà di TORNACO

### 2.2.1 Analisi demografica

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.

Andamento demografico della popolazione residente nel comune di Tornaco dal 2001 al 2014. Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.



Andamento della popolazione residente

(\*) Post Censimento

La tabella in basso riporta il dettaglio della variazione della popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno. Vengono riportate ulteriori due righe con i dati rilevati il giorno dell'ultimo censimento della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.

Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2001	31 dicembre	875	-	-	-	-
2002	31 dicembre	856	-19	-2,17%	-	-
2003	31 dicembre	863	+7	+0,82%	377	2,27
2004	31 dicembre	870	+7	+0,81%	375	2,31
2005	31 dicembre	861	-9	-1,03%	368	2,33
2006	31 dicembre	873	+12	+1,39%	373	2,33
2007	31 dicembre	880	+7	+0,80%	378	2,32
2008	31 dicembre	878	-2	-0,23%	386	2,27
2009	31 dicembre	875	-3	-0,34%	384	2,27
2010	31 dicembre	864	-11	-1,26%	382	2,25
2011 (*)	8 ottobre	877	+13	+1,50%	378	2,31
2011 (*)	9 ottobre	876	-1	-0,11%	-	-
2011 (*)	31 dicembre	882	+18	+2,08%	377	2,33
2012	31 dicembre	893	+11	+1,25%	377	2,36
2013	31 dicembre	897	+4	+0,45%	381	2,34



Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2014	31 dicembre	<b>888</b>	<b>-9</b>	<b>-1,00%</b>	380	2,32

(<sup>1</sup>) popolazione anagrafica al 8 ottobre 2011, giorno prima del censimento 2011.

(<sup>2</sup>) popolazione censita il 9 ottobre 2011, data di riferimento del censimento 2011.

(<sup>3</sup>) la variazione assoluta e percentuale si riferiscono al confronto con i dati del 31 dicembre 2010.

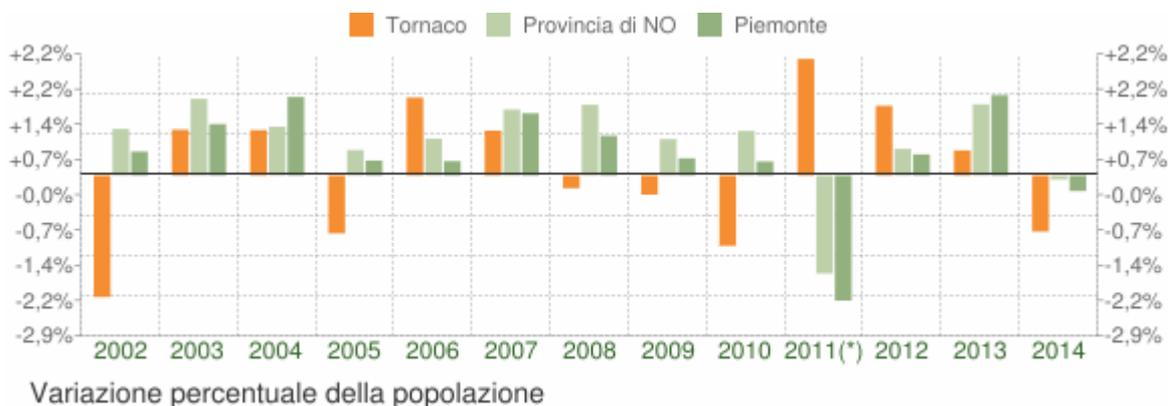
La popolazione residente a Tornaco al Censimento 2011, rilevata il giorno 9 ottobre 2011, è risultata composta da 876 individui, mentre alle Anagrafi comunali ne risultavano registrati 877. Si è, dunque, verificata una differenza negativa fra popolazione censita e popolazione anagrafica pari a 1 unità (-0,11%).

Per eliminare la discontinuità che si è venuta a creare fra la serie storica della popolazione del decennio intercensuario 2001-2011 con i dati registrati in Anagrafe negli anni successivi, si ricorre ad operazioni di ricostruzione intercensuaria della popolazione.

I grafici e le tabelle di questa pagina riportano i dati effettivamente registrati in Anagrafe.

### 2.2.1.1 *Variazione percentuale della popolazione*

Le variazioni annuali della popolazione di Tornaco espresse in percentuale a confronto con le variazioni della popolazione della provincia di Novara e della regione Piemonte.

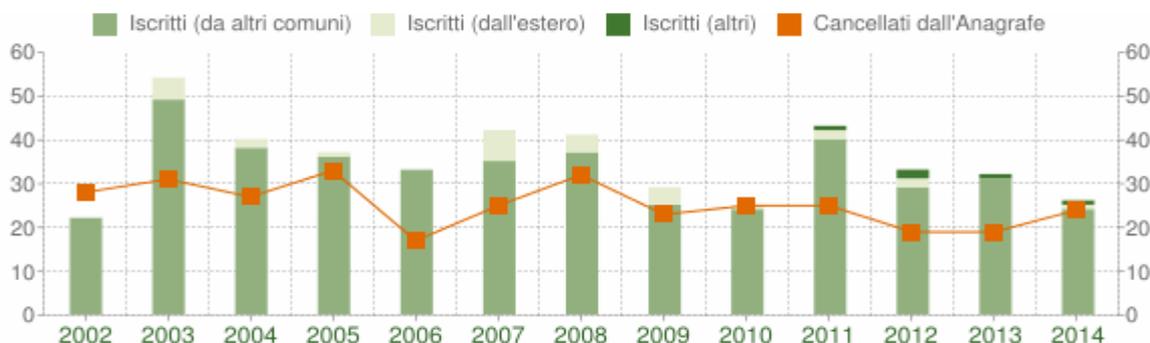


(\*) Post Censimento

### 2.2.1.2 *Flusso migratorio della popolazione*

Il grafico in basso visualizza il numero dei trasferimenti di residenza da e verso il comune di Tornaco negli ultimi anni. I trasferimenti di residenza sono riportati come iscritti e cancellati dall'Anagrafe del comune.

Fra gli iscritti, sono evidenziati con colore diverso i trasferimenti di residenza da altri comuni, quelli dall'estero e quelli dovuti per altri motivi (ad esempio per rettifiche amministrative).



### Flusso migratorio della popolazione

La tabella seguente riporta il dettaglio del comportamento migratorio dal 2002 al 2014. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo l'ultimo censimento della popolazione.

Anno 1 gen-31 dic	Iscritti			Cancellati			Saldo Migratorio con l'estero	Saldo Migratorio totale
	DA altri comuni	DA estero	per altri motivi (*)	PER altri comuni	PER estero	per altri motivi (*)		
2002	22	0	0	25	0	3	0	-6
2003	49	5	0	30	1	0	+4	+23
2004	38	2	0	25	1	1	+1	+13
2005	36	1	0	32	1	0	0	+4
2006	33	0	0	17	0	0	0	+16
2007	35	7	0	24	0	1	+7	+17
2008	37	4	0	27	4	1	0	+9
2009	25	4	0	22	0	1	+4	+6
2010	24	1	0	25	0	0	+1	0
2011 <sup>(1)</sup>	32	2	0	19	0	2	+2	+13
2011 <sup>(2)</sup>	8	0	1	4	0	0	0	+5
2011 <sup>(3)</sup>	40	2	1	23	0	2	+2	+18
2012	29	2	2	18	0	1	+2	+14
2013	31	0	1	19	0	0	0	+13
2014	24	1	1	24	0	0	+1	+2

(\*) sono le iscrizioni/cancellazioni in Anagrafe dovute a rettifiche amministrative.

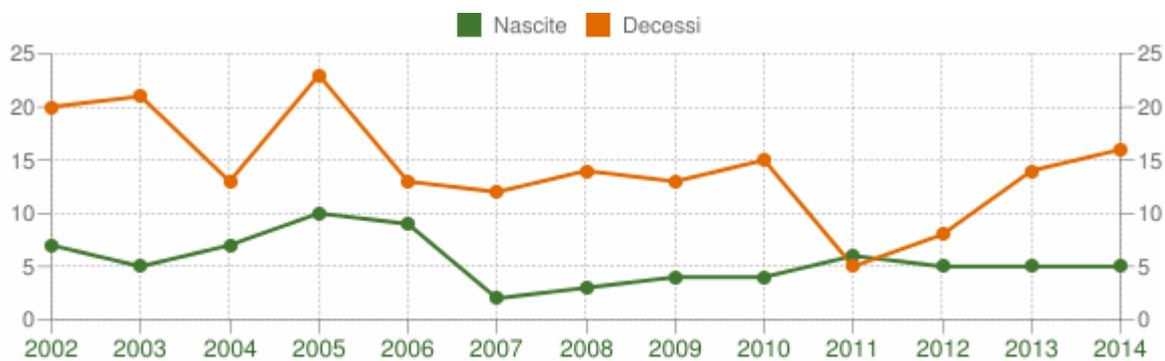
<sup>(1)</sup> bilancio demografico pre-censimento 2011 (dal 1 gennaio al 8 ottobre)

<sup>(2)</sup> bilancio demografico post-censimento 2011 (dal 9 ottobre al 31 dicembre)

<sup>(3)</sup> bilancio demografico 2011 (dal 1 gennaio al 31 dicembre). È la somma delle due righe precedenti.

### 2.2.1.3 Movimento naturale della popolazione

Il movimento naturale di una popolazione in un anno è determinato dalla differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



Movimento naturale della popolazione

La tabella seguente riporta il dettaglio delle nascite e dei decessi dal 2002 al 2014. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo l'ultimo censimento della popolazione.

Anno	Bilancio demografico	Nascite	Decessi	Saldo Naturale
2002	1 gennaio-31 dicembre	7	20	-13
2003	1 gennaio-31 dicembre	5	21	-16
2004	1 gennaio-31 dicembre	7	13	-6
2005	1 gennaio-31 dicembre	10	23	-13
2006	1 gennaio-31 dicembre	9	13	-4
2007	1 gennaio-31 dicembre	2	12	-10
2008	1 gennaio-31 dicembre	3	14	-11
2009	1 gennaio-31 dicembre	4	13	-9
2010	1 gennaio-31 dicembre	4	15	-11
2011 <sup>(1)</sup>	1 gennaio-8 ottobre	4	4	0
2011 <sup>(2)</sup>	9 ottobre-31 dicembre	2	1	+1
2011 <sup>(3)</sup>	1 gennaio-31 dicembre	6	5	+1
2012	1 gennaio-31 dicembre	5	8	-3
2013	1 gennaio-31 dicembre	5	14	-9
2014	1 gennaio-31 dicembre	5	16	-11

(<sup>1</sup>) bilancio demografico pre-censimento 2011 (dal 1 gennaio al 8 ottobre)

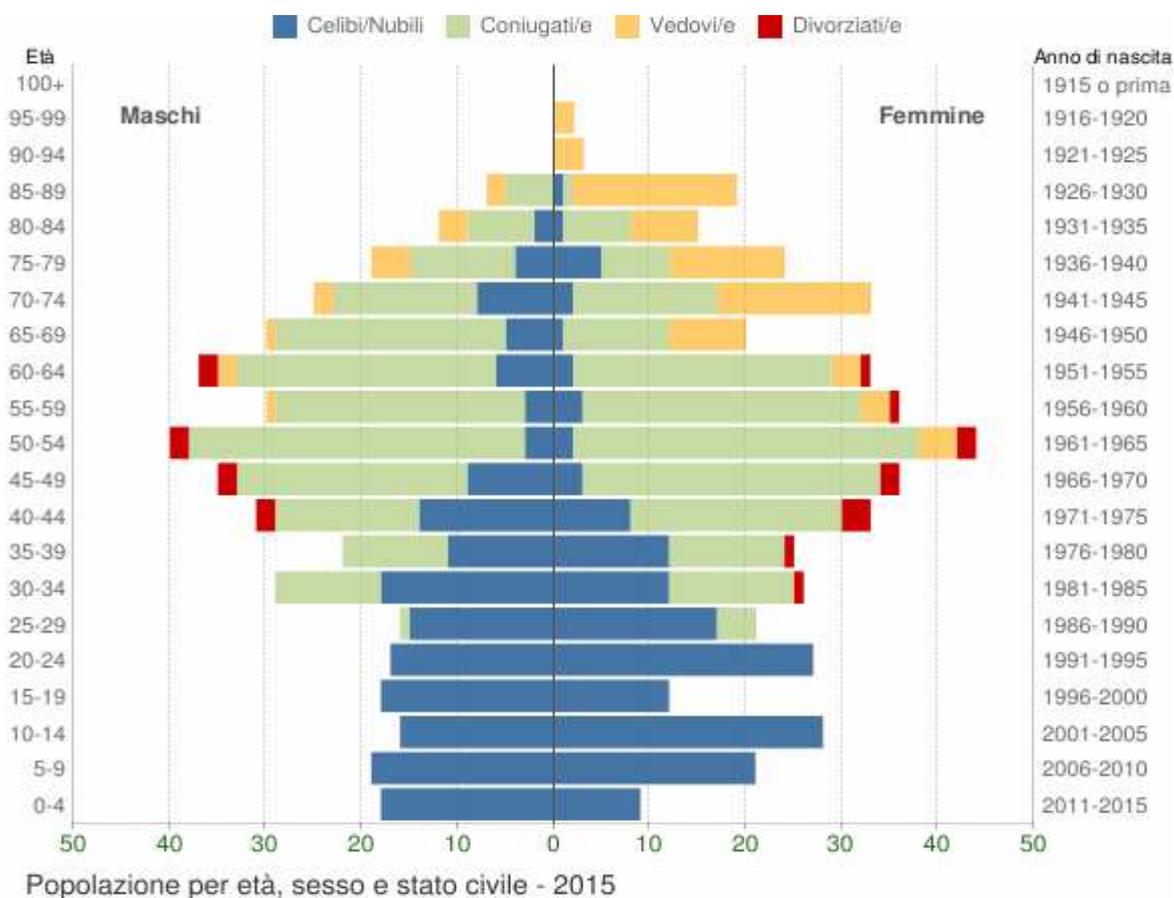
(<sup>2</sup>) bilancio demografico post-censimento 2011 (dal 9 ottobre al 31 dicembre)

(<sup>3</sup>) bilancio demografico 2011 (dal 1 gennaio al 31 dicembre). È la somma delle due righe precedenti.

### 2.2.1.4 Popolazione per età, sesso e stato civile 2015

Il grafico in basso, detto Piramide delle Età, rappresenta la distribuzione della popolazione residente a Tornaco per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2015.

La popolazione è riportata per classi quinquennali di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.



In generale, la forma di questo tipo di grafico dipende dall'andamento demografico di una popolazione, con variazioni visibili in periodi di forte crescita demografica o di cali delle nascite per guerre o altri eventi.

### 2.2.1.5 Distribuzione della popolazione 2015 - Tornaco

Età	Celibi /Nubili	Coniugati /e	Vedovi /e	Divorziati /e	Maschi %	Femmine %	Totale %			
0-4	27	0	0	0	18	66,7%	9	33,3%	<b>27</b>	3,0%
5-9	40	0	0	0	19	47,5%	21	52,5%	<b>40</b>	4,5%
10-14	44	0	0	0	16	36,4%	28	63,6%	<b>44</b>	5,0%
15-19	30	0	0	0	18	60,0%	12	40,0%	<b>30</b>	3,4%
20-24	44	0	0	0	17	38,6%	27	61,4%	<b>44</b>	5,0%
25-29	32	5	0	0	16	43,2%	21	56,8%	<b>37</b>	4,2%
30-34	30	24	0	1	29	52,7%	26	47,3%	<b>55</b>	6,2%
35-39	23	23	0	1	22	46,8%	25	53,2%	<b>47</b>	5,3%
40-44	22	37	0	5	31	48,4%	33	51,6%	<b>64</b>	7,2%
45-49	12	55	0	4	35	49,3%	36	50,7%	<b>71</b>	8,0%
50-54	5	71	4	4	40	47,6%	44	52,4%	<b>84</b>	9,5%
55-59	6	55	4	1	30	45,5%	36	54,5%	<b>66</b>	7,4%
60-64	8	54	5	3	37	52,9%	33	47,1%	<b>70</b>	7,9%
65-69	6	35	9	0	30	60,0%	20	40,0%	<b>50</b>	5,6%

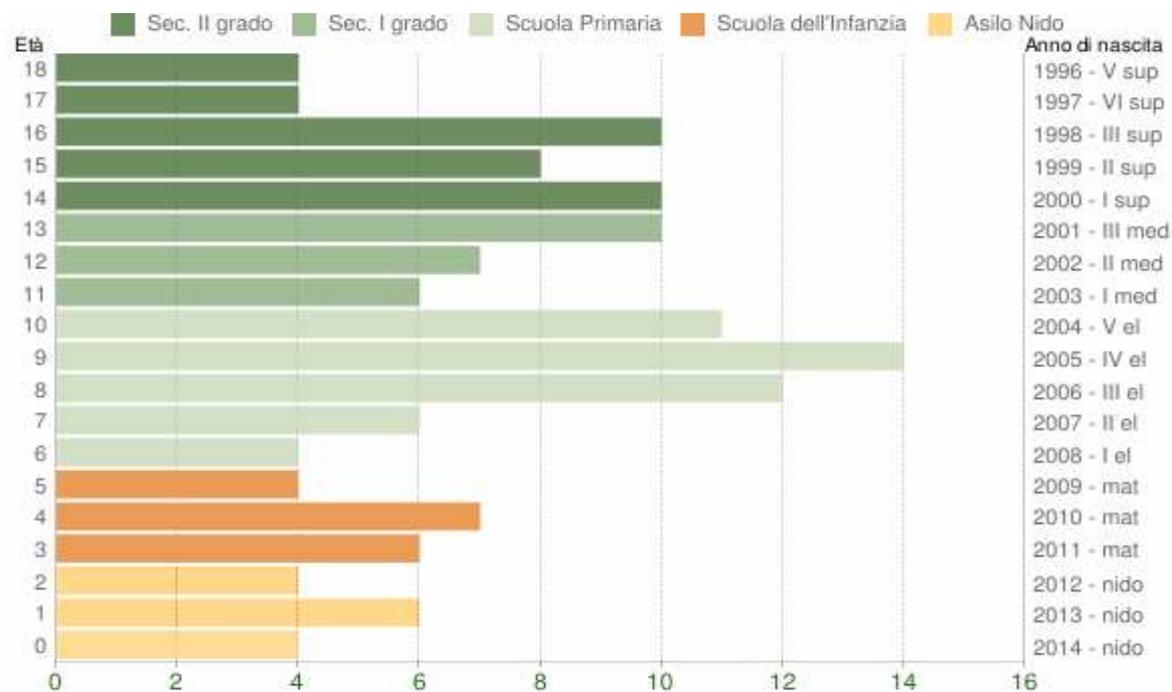


Età	Celibi /Nubili	Coniugati /e	Vedovi /e	Divorziati /e	Maschi %	Femmine %	Totale %
<b>70-74</b>	10	30	18	0	25	43,1%	58
<b>75-79</b>	9	18	16	0	19	44,2%	43
<b>80-84</b>	3	14	10	0	12	44,4%	27
<b>85-89</b>	1	6	19	0	7	26,9%	26
<b>90-94</b>	0	0	3	0	0	0,0%	3
<b>95-99</b>	0	0	2	0	0	0,0%	2
<b>100+</b>	0	0	0	0	0	0,0%	0
<b>Totale</b>	352	427	90	19	421	47,4%	888

### 2.2.1.6 Popolazione per classi di età scolastica 2015

Distribuzione della popolazione di Tornaco per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2015. Elaborazioni su dati ISTAT.

Il grafico in basso riporta la potenziale utenza per l'anno scolastico 2015/2016 le scuole di Tornaco, evidenziando con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado).



Popolazione per età scolastica - 2015

### 2.2.1.7 Distribuzione della popolazione per età scolastica 2015

Età	Maschi	Femmine	Totale
0	2	2	4
1	5	1	6
2	3	1	4
3	4	2	6



Età	Maschi	Femmine	Totale
4	4	3	7
5	1	3	4
6	3	1	4
7	1	5	6
8	6	6	12
9	8	6	14
10	2	9	11
11	3	3	6
12	4	3	7
13	3	7	10
14	4	6	10
15	3	5	8
16	9	1	10
17	2	2	4
18	1	3	4

### 2.2.1.8 Indici demografici e Struttura di TORNACO

Struttura della popolazione e indicatori demografici di TORNACO negli ultimi anni. Elaborazioni su dati ISTAT.

#### 2.2.1.8.1 Struttura della popolazione dal 2002 al 2015

L'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni ed oltre. In base alle diverse proporzioni fra tali fasce di età, la struttura di una popolazione viene definita di tipo progressiva, stazionaria o regressiva a seconda che la popolazione giovane sia maggiore, equivalente o minore di quella anziana.

Lo studio di tali rapporti è importante per valutare alcuni impatti sul sistema sociale, ad esempio sul sistema lavorativo o su quello sanitario.



Struttura per età della popolazione



1° gennaio				residenti	
2002	97	583	195	875	45,6
2003	96	574	186	856	45,6
2004	99	585	179	863	45,3
2005	101	585	184	870	45,6
2006	101	573	187	861	44,9
2007	103	579	191	873	44,8
2008	100	588	192	880	44,8
2009	103	576	199	878	45,0
2010	102	573	200	875	45,4
2011	104	563	197	864	45,5
2012	109	569	204	882	45,8
2013	112	573	208	893	46,1
2014	113	579	205	897	46,1
2015	111	568	209	888	46,3

### 2.2.1.9 Indicatori demografici

Principali indici demografici calcolati sulla popolazione residente a Tornaco.

Anno	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di ricambio della popolazione attiva	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico di figli per donna feconda	Indice di natalità (x 1.000 ab.)	Indice di mortalità (x 1.000 ab.)
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1 gen-31 dic	1 gen-31 dic
2002	201,0	50,1	165,0	129,5	19,8	8,1	23,1
2003	193,8	49,1	181,1	141,2	18,6	5,8	24,4
2004	180,8	47,5	211,1	150,0	17,9	8,1	15,0
2005	182,2	48,7	224,2	160,0	17,2	11,6	26,6
2006	185,1	50,3	145,2	144,9	21,8	10,4	15,0
2007	185,4	50,8	136,6	149,6	21,0	2,3	13,7
2008	192,0	49,7	110,4	144,0	24,1	3,4	15,9
2009	193,2	52,4	104,7	142,0	21,8	4,6	14,8
2010	196,1	52,7	128,6	149,1	21,5	4,6	17,3
2011	189,4	53,5	151,4	154,8	20,0	6,9	5,7
2012	187,2	55,0	186,7	159,8	15,4	5,6	9,0
2013	185,7	55,8	250,0	165,3	12,6	5,6	15,6
2014	181,4	54,9	260,7	166,8	15,4	5,6	17,9
2015	188,3	56,3	233,3	166,7	16,7	-	-

#### Glossario

##### Indice di vecchiaia

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrassessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. *Ad esempio, nel 2015 l'indice di vecchiaia per il comune di TORNACO dice che ci sono 191,7 anziani ogni 100 giovani.*

##### Indice di dipendenza strutturale

Rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). *Ad esempio, teoricamente, a TORNACO nel 2015 ci sono 58,4 individui a carico, ogni 100 che lavorano.*



### Indice di ricambio della popolazione attiva

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (55-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-24 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. *Ad esempio, a TORNACO nel 2015 l'indice di ricambio è 164,8 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.*

### Indice di struttura della popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

### Carico di figli per donna feconda

È il rapporto percentuale tra il numero dei bambini fino a 4 anni ed il numero di donne in età feconda (15-49 anni). Stima il carico dei figli in età prescolare per le mamme lavoratrici.

### Indice di natalità

Rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti.

### Indice di mortalità

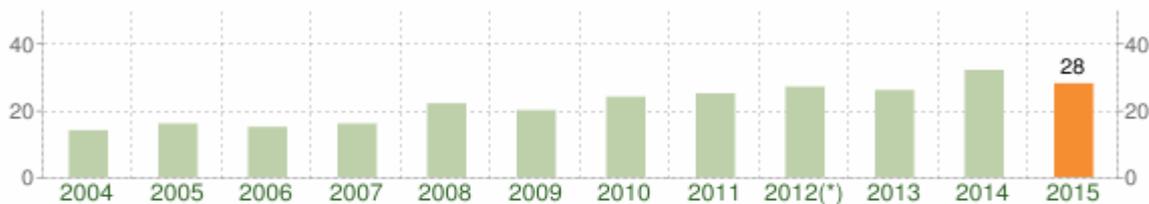
Rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti.

### Età media

È la media delle età di una popolazione, calcolata come il rapporto tra la somma delle età di tutti gli individui e il numero della popolazione residente. Da non confondere con l'aspettativa di vita di una popolazione.

## 2.2.1.10 Cittadini stranieri TORNACO 2015

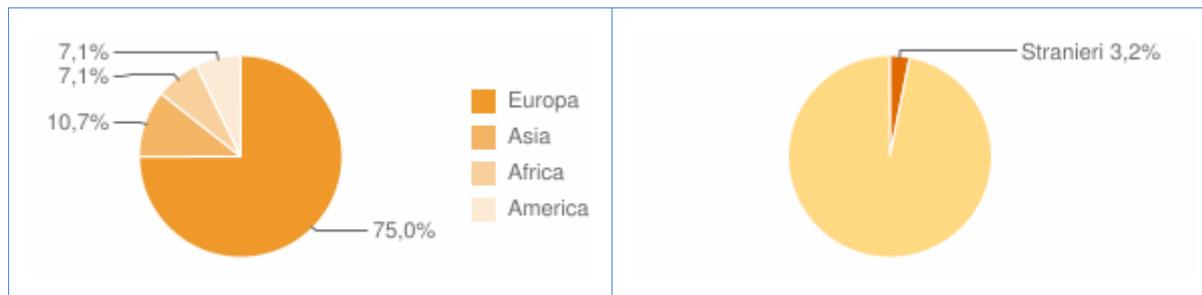
Popolazione straniera residente a Tornaco al 1° gennaio 2015. Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia.

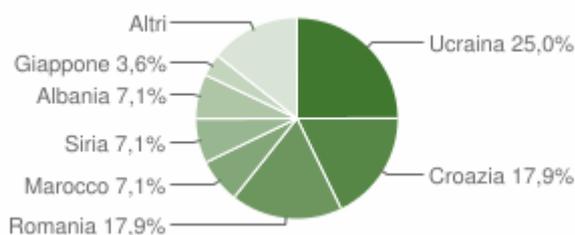


Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2015

### 2.2.1.10.1 Distribuzione per area geografica di cittadinanza

Gli stranieri residenti a Tornaco al 1° gennaio 2015 sono 28 e rappresentano il 3,2% della popolazione residente.





### 2.2.1.10.2 Paesi di provenienza

Segue il dettaglio dei paesi di provenienza dei cittadini stranieri residenti divisi per continente di appartenenza ed ordinato per numero di residenti.

EUROPA		Area	Maschi	Femmine	Totale	%
Ucraina		<i>Europa centro orientale</i>	2	5	7	25,00%
Croazia		<i>Europa centro orientale</i>	1	4	5	17,86%
Romania		<i>Unione Europea</i>	3	2	5	17,86%
Albania		<i>Europa centro orientale</i>	1	1	2	7,14%
Germania		<i>Unione Europea</i>	0	1	1	3,57%
Francia		<i>Unione Europea</i>	0	1	1	3,57%
<b>Totale Europa</b>			7	14	21	75,00%
ASIA		Area	Maschi	Femmine	Totale	%
Siria		<i>Asia occidentale</i>	1	1	2	7,14%
Giappone		<i>Asia orientale</i>	0	1	1	3,57%
<b>Totale Asia</b>			1	2	3	10,71%
AFRICA		Area	Maschi	Femmine	Totale	%
Marocco		<i>Africa settentrionale</i>	0	2	2	7,14%
<b>Totale Africa</b>			0	2	2	7,14%
AMERICA		Area	Maschi	Femmine	Totale	%
Stati Uniti d'America		<i>America settentrionale</i>	0	1	1	3,57%
Perù		<i>America centro meridionale</i>	1	0	1	3,57%
<b>Totale America</b>			1	1	2	7,14%



---

## 2.2.2 Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

## 2.2.3 Economia e sviluppo economico locale

### *2.2.3.1 Un territorio che produce ricchezza*

L'economia di un territorio si sviluppa in 3 distinti settori. Il primario è il settore che raggruppa tutte le attività che interessano colture, boschi e pascoli; comprende anche l'allevamento e la trasformazione non industriale di alcuni prodotti, la caccia, la pesca e l'attività estrattiva. Il settore secondario congloba ogni attività industriale; questa, deve soddisfare dei bisogni considerati, in qualche modo, come secondari rispetto a quelli cui va incontro il settore primario. Il settore terziario, infine, è quello in cui si producono e forniscono servizi; comprende le attività di ausilio ai settori primario (agricoltura) e secondario (industria). Il terziario può essere a sua volta suddiviso in attività del terziario tradizionale e del terziario avanzato; una caratteristica, questa, delle economie più evolute.

### *2.2.3.2 Economia insediata*

L'attività in ambito economico si può dispiegare su una pluralità di temi che, nella loro unitarietà, attengono al ruolo dell'ente quale attore primario dello sviluppo locale, un compito i cui fondamenti trovano riferimento nelle politiche nazionali come di quelle a carattere comunitario. Il governo e la governance territoriale sono considerati, infatti, un fattore strategico sia per lo sviluppo sostenibile che per la coesione sociale. Questa attività interessa i processi di dialogo con le parti sociali, la gestione dei progetti di sviluppo integrato, la promozione turistica e territoriale, oltre alle funzioni autorizzative e di controllo sulle attività economiche, sul commercio su aree private e pubbliche, i servizi pubblici, l'artigianato locale, fino alle aziende di distribuzione e le strutture ricettive.

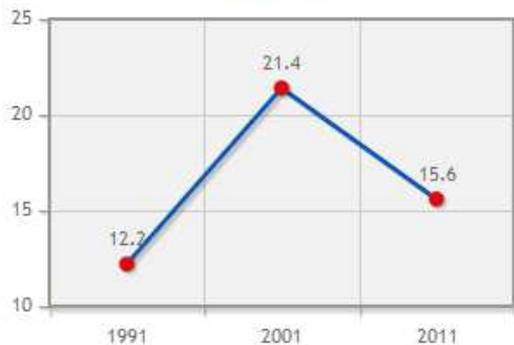


### 2.2.3.3 Mercato del lavoro / Attività della popolazione

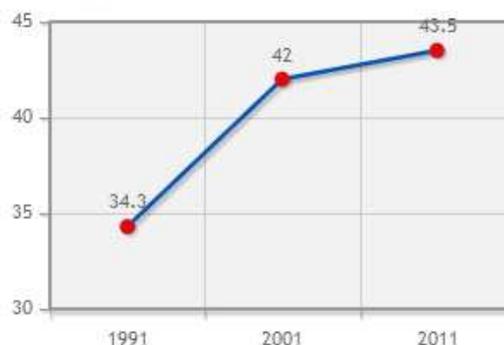
#### 2.2.3.3.1 Indicatori ai confini del 2011

Indicatore	1991	2001	2011
Partecipazione al mercato del lavoro maschile	61.6	59.4	60.5
Partecipazione al mercato del lavoro femminile	34.3	42	43.5
Partecipazione al mercato del lavoro	47.1	50.4	51.6
Incidenza giovani 15-29 anni che non studiano e non lavorano	12.2	21.4	15.6
Rapporto giovani attivi e non attivi	192.6	97.7	71.4

Incidenza giovani 15-29 anni che non studiano e non lavorano



Partecipazione al mercato del lavoro femminile



#### 2.2.3.3.2 CONFRONTI TERRITORIALI AL 2011

Indicatore	Tornaco	Piemonte	Italia
Partecipazione al mercato del lavoro maschile	60.5	60	60.7
Partecipazione al mercato del lavoro femminile	43.5	45	41.8
Partecipazione al mercato del lavoro	51.6	52.2	50.8
Incidenza giovani 15-29 anni che non studiano e non lavorano	15.6	17.4	22.5
Rapporto giovani attivi e non attivi	71.4	59.3	50.8

Incidenza giovani 15-29 anni che non studiano e non lavorano [Ø]

Partecipazione al mercato del lavoro femminile





## 2.2.3.4 Mercato del lavoro / Disoccupazione

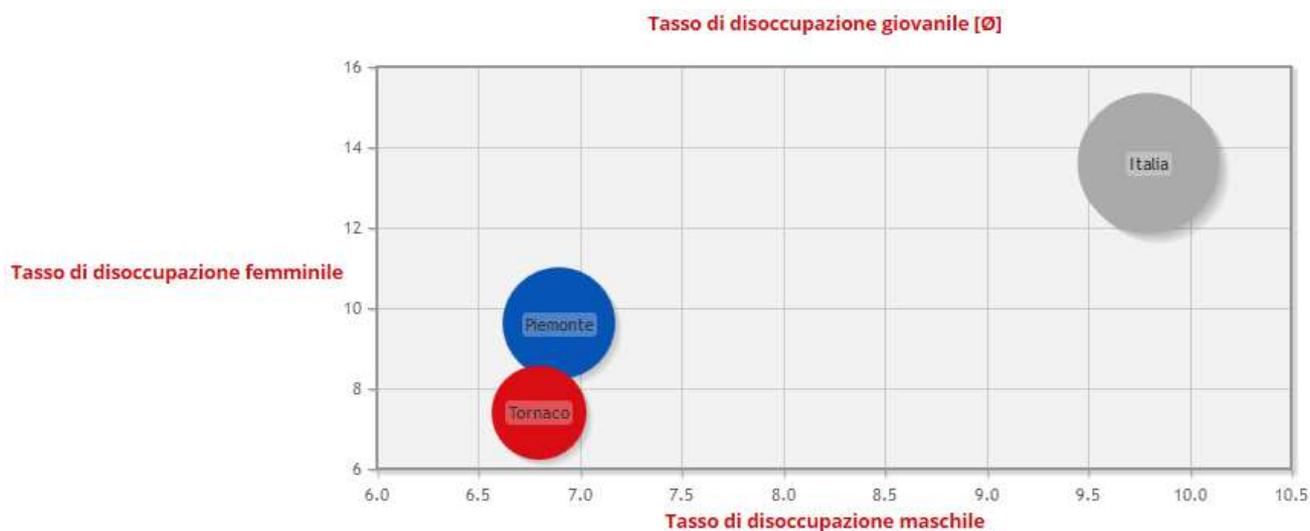
### 2.2.3.4.1 INDICATORI AI CONFINI DEL 2011

Indicatore	1991	2001	2011
Tasso di disoccupazione maschile	5.6	4.5	6.8
Tasso di disoccupazione femminile	11.3	7.6	7.4
Tasso di disoccupazione	7.8	5.8	7.1
Tasso di disoccupazione giovanile	23.1	32.6	23.3



### 2.2.3.4.2 CONFRONTI TERRITORIALI AL 2011

Indicatore	Tornaco	Piemonte	Italia
Tasso di disoccupazione maschile	6.8	6.9	9.8
Tasso di disoccupazione femminile	7.4	9.6	13.6
Tasso di disoccupazione	7.1	8.1	11.4
Tasso di disoccupazione giovanile	23.3	27.6	34.7





## 2.2.3.5 Mercato del lavoro / Occupazione

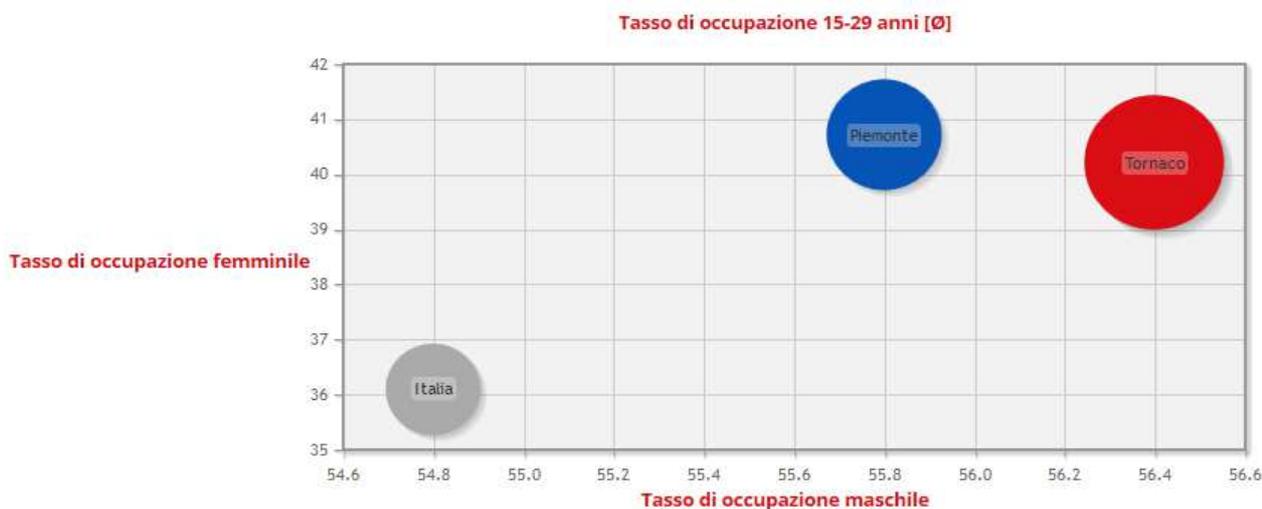
### 2.2.3.5.1 INDICATORI AI CONFINI DEL 2011

Indicatore	1991	2001	2011
Tasso di occupazione maschile	58.1	56.8	56.4
Tasso di occupazione femminile	30.4	38.8	40.2
Tasso di occupazione	43.5	47.4	47.9
Indice di ricambio occupazionale	125.6	247.5	261.5
Tasso di occupazione 15-29 anni	60.5	46.8	53.3
Incidenza dell'occupazione nel settore agricolo	9.4	6.7	8.4
Incidenza dell'occupazione nel settore industriale	48.9	43.8	36
Incidenza dell'occupazione nel settore terziario extracommercio	29.2	32.3	39.3
Incidenza dell'occupazione nel settore commercio	12.5	17.2	16.3
Incidenza dell'occupazione in professioni ad alta-media specializzazione	18.8	35.5	26.8
Incidenza dell'occupazione in professioni artigiane, operaie o agricole	50.2	28.2	31.2
Incidenza dell'occupazione in professioni a basso livello di competenza	7.2	16.7	13.3
Rapporto occupati indipendenti maschi/femmine	126.1	123.1	121



### 2.2.3.5.2 CONFRONTI TERRITORIALI AL 2011

Indicatore	Tornaco	Piemonte	Italia
Tasso di occupazione maschile	56.4	55.8	54.8
Tasso di occupazione femminile	40.2	40.7	36.1
Tasso di occupazione	47.9	47.9	45
Indice di ricambio occupazionale	261.5	303.6	298.1
Tasso di occupazione 15-29 anni	53.3	43.9	36.3
Incidenza dell'occupazione nel settore agricolo	8.4	4.2	5.5
Incidenza dell'occupazione nel settore industriale	36	31.8	27.1
Incidenza dell'occupazione nel settore terziario extracommercio	39.3	46.2	48.6
Incidenza dell'occupazione nel settore commercio	16.3	17.9	18.8
Incidenza dell'occupazione in professioni ad alta-media specializzazione	26.8	30.4	31.7
Incidenza dell'occupazione in professioni artigiane, operaie o agricole	31.2	24	21.1
Incidenza dell'occupazione in professioni a basso livello di competenza	13.3	15.4	16.2
Rapporto occupati indipendenti maschi/femmine	121	162.8	161.1

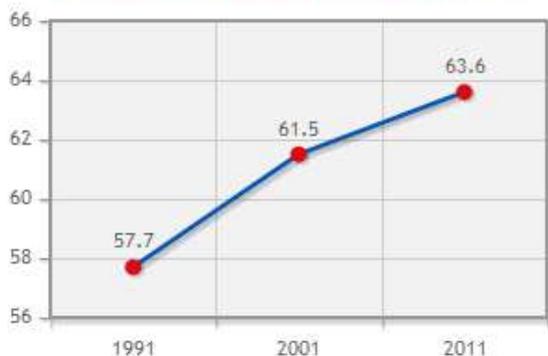


### 2.2.3.6 Mobilità / Spostamenti quotidiani

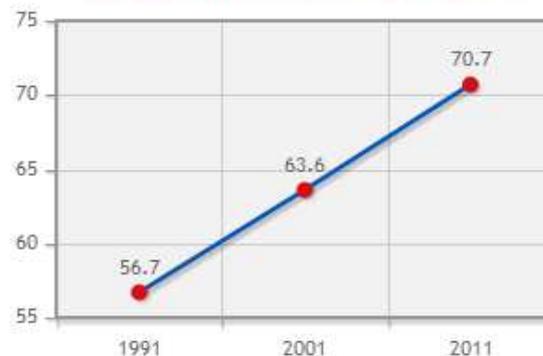
#### 2.2.3.6.1 INDICATORI AI CONFINI DEL 2011

Indicatore	1991	2001	2011
Mobilità giornaliera per studio o lavoro	57.7	61.5	63.6
Mobilità fuori comune per studio o lavoro	36.3	41.8	51.1
Mobilità occupazionale	190.8	161.9	325
Mobilità studentesca	133.3	481	908.3
Mobilità privata (uso mezzo privato)	56.7	63.6	70.7
Mobilità pubblica (uso mezzo collettivo)	12.6	10.3	8.4
Mobilità lenta (a piedi o in bicicletta)	27.7	15.3	14.8
Mobilità breve	89	78.9	81.3
Mobilità lunga	5.2	4.5	6.3

**Mobilità giornaliera per studio o lavoro**



**Mobilità privata (uso mezzo privato)**

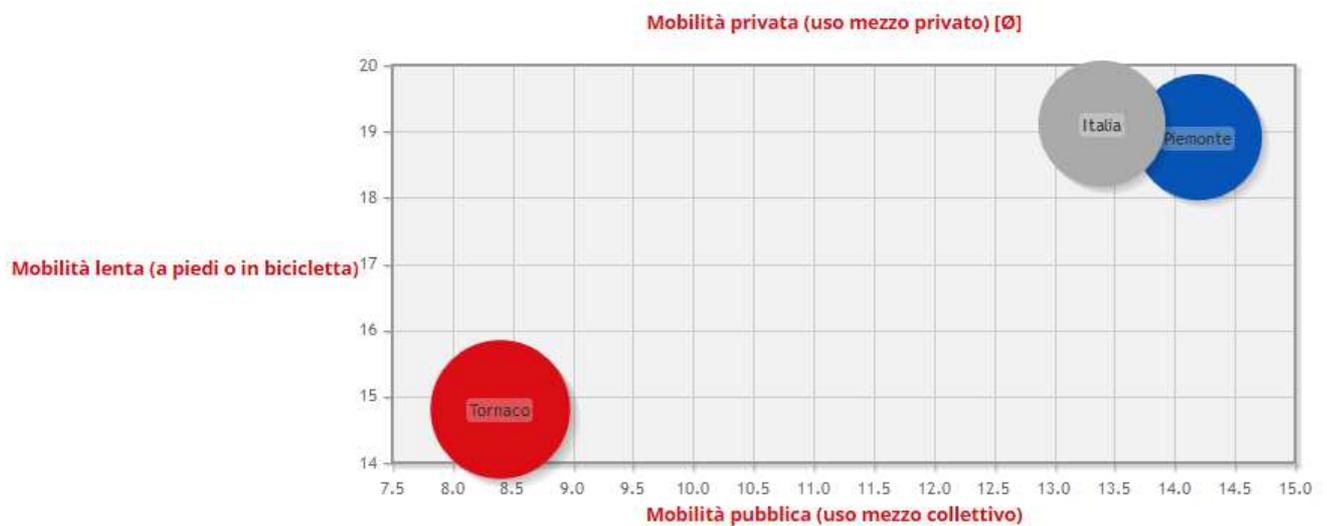


#### 2.2.3.6.2 CONFRONTI TERRITORIALI AL 2011

Indicatore	Tornaco	Piemonte	Italia
Mobilità giornaliera per studio o lavoro	63.6	65.7	61.4
Mobilità fuori comune per studio o lavoro	51.1	30.7	24.2
Mobilità occupazionale	325	114.8	85.7



Indicatore	Tornaco	Piemonte	Italia
<b>Mobilità studentesca</b>	908.3	44.3	35.2
<b>Mobilità privata (uso mezzo privato)</b>	70.7	64.3	64.3
<b>Mobilità pubblica (uso mezzo collettivo)</b>	8.4	14.2	13.4
<b>Mobilità lenta (a piedi o in bicicletta)</b>	14.8	18.9	19.1
<b>Mobilità breve</b>	81.3	80.4	81.4
<b>Mobilità lunga</b>	6.3	5	5





### 2.2.3.7 Dati Territoriali

<b>Superficie</b>	13,32 kmq - 1332 ha
<b>Altitudine</b>	min 117 - max 126 m.s.l.m. - Casa Comunale 122 m.s.l.m.
<b>Zona Altimetrica Istat</b>	Pianura
<b>Latitudine</b>	45°21'30"60 N
<b>Longitudine</b>	08°43'1"20 E
<b>Frazioni</b>	Vignarello
<b>Cascine</b>	Cascina Rovellina, Cascina Tambussa
<b>Confini Comunali</b>	<b>Nord:</b> Terdobbiate, Cassolnovo (PV) <b>Sud:</b> Borgolavezzaro, Cilavegna (PV) <b>Est:</b> Gravellona Lomellina (PV) <b>Ovest:</b> Vespolate
<b>Distanza</b>	13 Km da Novara - Vespolate (5 Km), Cerano (12 Km), Vigevano (13 Km), Robbio (15 Km)
<b>Corsi d'acqua</b>	Cavo Plezza, Canale Quintino Sella

#### Strutture

Voce	2012	2013	2014
Asili nido	0	0	0
Asili nido - Addetti	0	0	0
Asili nido - Educatori	0	0	0
Impianti sportivi	1	1	1
Mense scolastiche	0	0	0
Mense scolastiche - N. di pasti offerti	0	0	0
Punti luce illuminazione pubblica	209	209	209
Raccolta rifiuti (q)	422	377	357



---

## 2.2.4 - Le linee di sviluppo programmatico

### 2.2.4.1 - Un programma per l'innovazione

L'esercizio precedente ha rappresentato una svolta importantissima nell'azione di governo del nostro Ente, che è andata anche al di là delle previsioni previste nel Programma elettorale.

#### 2.2.4.1.1 L'Unione Terre d'acque

Infatti, la piena attivazione dell'Unione di Comuni Terre d'Acque ha permesso di contrastare positivamente le gravi difficoltà che hanno dovuto affrontare tutti gli enti locali italiani, con particolari sottolineature per quelli di minori dimensioni, con una dotazione strumentale sicuramente superiore a quella che avrebbero avuto i comuni da soli.

Tutte le funzioni fondamentali, compreso l'ufficio anagrafe, sono state trasferite all'Unione, con l'intento per i prossimi anni di sostituire il personale collocato a riposo e di ottimizzare l'impiego di quello in servizio. Utilizzando le prerogative che ci vengono fornite grazie alla nascita della forma associativa, ad esempio, abbiamo già pubblicato un bando di mobilità per la figura del vigile.

Come ricordiamo, però, il conferimento organizzativo delle funzioni fondamentali in capo all'Unione, non ha privato ogni singolo comune delle proprie prerogative decisionali, lasciando quindi agli organi di governo di TORNACO le più ampie facoltà decisionali riguardanti la realtà della nostra comunità.

In tal senso, quindi, questo documento mantiene appieno le proprie funzioni di riferimento programmatico per i cittadini e le strutture operative.

Dovremo, per altro, osservare con attenzione l'evoluzione delle ulteriori possibilità d'innovazione istituzionale che le normative dovessero presentare.

#### 2.2.4.1.2 I principi nei quali crediamo

Il nostro lavoro si è sviluppato in anni tormentati come mai era successo dal dopo guerra. Amministrare in un così difficile contesto economico e sociale ha reso necessario un cambiamento delle prospettive e imposto delle decisioni anche impopolari. Le perduranti difficoltà, con le quali ogni persona (sarebbe corretto leggere dietro a questa parola: padri, madri, anziani, giovani privati della speranza nel futuro) è costretta a confrontarsi quotidianamente, stanno modificando stili di vita ed evidenziano necessità che sembravano prerogativa del passato.

La crisi della politica ha contribuito ad aggravare un contesto già compromesso creando in ogni cittadino un senso di smarrimento e sfiducia. La lontananza del sistema politico espressa a livello nazionale ha trovato



prossimità negli amministratori locali che si sono impegnati e continueranno ad impegnarsi, con quello spirito di servizio, indispensabile per ricreare la fiducia nelle istituzioni e ristabilire un rapporto sereno tra amministratore ed amministrato.

### ***2.2.4.2 Le cinque linee d'azione***

Sulla scorta dell'esperienza maturata e in coerenza con il programma di mandato, le linee di azione di aggregazione delle proposte programmatiche sono le seguenti:

1. Infrastrutture e Sviluppo
2. Ambiente
3. Cultura e Tempo Libero
4. Servizi alla Comunità
5. Lavoro e Risorse Economiche

#### **2.2.4.2.1 1 – INFRASTRUTTURE E SVILUPPO**

##### *Opere pubbliche*

Realizzare interventi qualificanti e necessari alla collettività in base alle reali necessità che si evidenzieranno e tenuto conto delle possibili fonti di finanziamento.

Gli interventi in materia di infrastrutture si muovono in modo strumentale per attuare politiche di **sviluppo della qualità urbana** (valorizzazione della Piazza dante di Vignarello, nuove pavimentazioni di Via Mazzini, San Carlo e Piazza antistante Villa Marzoni, sistemazione tratto finale di Via Roma, valorizzazione e completamento dell'area ex Consorzio Agrario); **di qualificazione ambientale** (nuovo generatore all'impianto di sollevamento della fognatura e formazione di una recinzione all'impianto di depurazione di Vignarello); **di valorizzazione delle strutture dedicate ai servizi** (manutenzione straordinaria del Palazzo Comunale e Palazzo Francesco Girella, riqualificazione locale comunale ex ambulatorio di Vignarello, creazione nuova area per alloggiamento peso pubblico, area eliporto e parcheggio autocarri); **di risoluzione di problematiche connesse alla mobilità urbana** (congiungimento del viale del Cimitero alla via Oberdan mediante la formazione di piste ciclabili e pedonali. Potenziamento della pubblica illuminazione su tutta la lunghezza del viale, miglioramento della percorribilità del tratto di collegamento tra il Borgo Antico e la via Verdi, ampliamento sede stradale curva via Verdi con creazione passaggio pedonale).



---

### 2.2.4.2.2 2 - AMBIENTE

Le qualità ambientali sono una risorsa fondamentale per il nostro territorio. Sono una caratteristica dalla quale non è possibile prescindere quando si pensa al suo sviluppo, al sostegno dell'importante comparto agricolo, all'insediamento di nuove attività produttive ed artigianali.

Un contesto delicato dove affrontare la questione energetica, nella prioritaria direzione delle fonti rinnovabili e del risparmio. Diventa essenziale operare una scelta volontaria per stabilire delle linee guida al fine di attuare e migliorare un sistema di gestione ambientale (ISO 14001) adeguato a tenere sotto controllo gli impatti ambientali delle proprie attività, e ne ricerchi sistematicamente il miglioramento in modo coerente, efficace e soprattutto sostenibile.

Le direttrici su cui si muovono le politiche per la valorizzazione e la tutela dell'ambiente sono:

- a. **qualificazione del verde urbano** (valorizzazione del parco caduti di Nassiriya con arredo urbano e posa di una stele alla memoria; sistemazione del giardino e parco giochi dell'area verde della scuola dell'infanzia; nuova piantumazione nel tratto centrale di via IV Novembre; creazione di orti collettivi nell'area compresa tra la via Colombo e la via Fornace Vecchia);
- b. **dare continuità al progetto "Vie verdi del riso"** (creazione di un percorso della salute sulla strada vecchia per Vignarello; a seguito dell'adozione della De.C.O. stimolare anche gli altri comuni della Bassa a seguire lo stesso percorso per tutelare insieme i prodotti tipici; avviare sinergie con l'Università di Novara sulla tutela e valorizzazione della coltura del riso e dell'ambiente da essa plasmato);
- c. **contribuire a qualificare le produzioni agricole** (in accordo con i Comuni della Bassa e i competenti assessorati varare un unico regolamento per la distanza delle risaie dalle case);
- d. **completare l'organizzazione del servizio di raccolta differenziata** (in collaborazione con il Consorzio di Bacino Basso Novarese, realizzare una nuova isola ecologica nell'area già inserita in P.R.G.C.);
- e. **promuovere interventi di risparmio energetico** (istituire il servizio di consulenza gratuita nel campo edilizio/energetico).

### 2.2.4.2.3 3 - CULTURA E TEMPO LIBERO

"La cultura non dà risposte ma sollecita domande" (Adriano Olivetti)

A volte si è tentati di pensare alla cultura come ad un bisogno secondario se non addirittura superfluo, da relegare in fondo alla lista delle priorità per la qualità della vita di una persona. La Storia insegna esattamente il contrario, anzi ci ricorda di diffidare da chi ci propone una società dove tutto è relativizzato al proprio ed unico piacere. Una società che pensa di poter comprare tutto, anche i sentimenti; dove sono



---

state bandite le parole per sempre, gratuito, gioia. In questo contesto diventa necessario, come ci ricorda Olivetti, alimentare di curiosità la nostra vita.

Negli anni passati l'Amministrazione ha operato con continuità per favorire l'approccio alla cultura e all'arte con la finalità di accrescere e stimolare le attitudini intellettuali di ciascuno di noi, sollecitando lo sviluppo della vita associativa, favorendo lo scambio di idee, esperienze e conoscenze e per promuovere l'organizzazione di sempre nuovi corsi di apprendimento di diverse discipline quali l'informatica, la musica, le lingue straniere, coinvolgendo esperti nei vari settori.

Ora si dovrà operare:

- a. **in ambito genericamente culturale** (promuovere la riscoperta e l'effettuazione di studi e di approfondimenti storici su alcuni personaggi legati a Tornaco; favorire la sinergia con assessorati e biblioteche della Bassa per collaborazioni e scambi di iniziative culturali);
- b. **per valorizzare il Museo etnografico** (Attivare le procedure per l'inserimento del museo nell'elenco dei musei regionali con la possibilità di partecipare ai bandi per i finanziamenti; istituire un comitato scientifico composto da persone scelte tra esperti e cultori nelle discipline etnografiche, storiche, antropologiche; organizzazione di laboratori per e con le scuole; creazione all'interno della biblioteca di una speciale sezione dedicata alle pubblicazioni attinenti agli argomenti propri del Museo);
- c. **per accrescere la funzionalità della Biblioteca** (la Commissione biblioteca dovrà perseguire iniziative legate alla valorizzazione e fruizione del patrimonio librario e sostenere in modo concreto l'attività del Museo; rinnovare, migliorare ed integrare gli strumenti per lo svolgimento delle varie attività; dotare la sala convegni, in modo permanente, di un proiettore);
- d. **per dare continuità alla rassegna "Cantieri d'arte"** che si è affermata quale riferimento culturale per Tornaco ma anche volano di crescita per l'intero territorio della "bassa novarese". All'interno della rassegna costituisce un importante appuntamento, ormai fisso, "Il Gran mercatino della magia di Vignarello" organizzato dall'Associazione "La corte fatata" con la partecipazione di tutte le associazioni tornacesi;
- e. **per proseguire la rassegna "Su il sipario!"; la saga della "Festa d'la Madona di Por" e la manifestazione "Villa in fiore", mostra-mercato di fiori, giardini, bancarelle tematiche e con prodotti a denominazione comunale (De.C.O.); esposizioni di attrezzi agricoli; artisti con creazioni a temi floreali; dimostrazioni di antichi mestieri;**
- f. **in ambito sportivo**, continuando a sostenere le società esistenti, si dovrà, in particolare incentivare, con la presenza di istruttori qualificati, l'approccio ad attività sportive alternative e meno conosciute;



- 
- g. **nel settore turistico**, cercando di favorire l'inserimento del basso novarese in circuiti turistici privilegiando forme più flessibili di accessibilità con la creazione di luoghi atti ad ospitare camper e l'incentivazione di Bed & Breakfast e realizzando un percorso pedonale aggiuntivo alla strada vecchia tra Tornaco e Vignarello;
- h. **per i giovani**, continuando a sostenere la parrocchia nell'organizzazione dei centri estivi; mettendo a disposizione le strutture esistenti (impianti sportivi, biblioteca, sala museo) e garantendo l'utilizzo della sala musicale esistente nella Villa Marzoni.

#### 2.2.4.2.4 4 – SERVIZI ALLA COMUNITA'

Anche nel nostro paese diventa necessario poter disporre di tante piccole cose in grado di rendere semplice e gradevole la vita. Individuare e soddisfare i bisogni della nostra comunità è condizione necessaria per consolidare la qualità della vita che tutti auspicano di realizzare vivendo a Tornaco e Vignarello.

Le direttrici su cui si muovono le politiche di servizio alla comunità sono:

- a. **Servizi alla persona** Il servizio socio assistenziale è gestito dal Cisa 24, ma l'Amministrazione non si è accontentata di "partecipare" a questa forma associativa delegando ad altri le risposte ai bisogni della nostra comunità. (favorire l'economia di scala incentivando la nascita di gruppi di acquisto; installare anche a Vignarello un distributore dell'acqua per i cittadini, da utilizzare con una tessera/chiavetta; promuovere incontri informativi per la tutela della salute e la prevenzione delle malattie; Collaborazione con associazione A.Vol.T. e Casa di Riposo (Fondazione Girella) per il servizio di assistenza diurna);
- b. **Istruzione** (proponendo nuovamente con il coinvolgimento dei paesi della Bassa e l'istituto comprensivo di Cerano - Vespolate, la costruzione di una nuova struttura scolastica che comprenda l'intero ciclo d'istruzione, completa di impianti sportivi; predisponendo con il coinvolgimento dei paesi della Bassa apposita convenzione con un soggetto idoneo e qualificato per l'animazione post scolastica quotidiana che preveda anche nel proprio interno il "dopo scuola");
- c. **Sicurezza** (collaborazione in forma stretta con l'Arma dei Carabinieri della stazione di Vespolate e il Corpo Forestale dello Stato comando stazione di Borgolavezzaro; posizionamento di barriere o luci di segnalazione/delimitazione al fine di favorire il percorso pedonale delle strade più trafficate; istituire il servizio "cancello elettronico" con tutti i comuni della Bassa e l'Arma dei Carabinieri della stazione di Vespolate. Le telecamere installate sorveglieranno le vie che costituiscono il principale accesso ai centri abitati, rilevando le targhe e incrociando le informazioni con le banche dati compilate dalle forze dell'ordine offrendo un supporto alle stesse e un deterrente ai malintenzionati);



- 
- d. **Mobilità** (La realizzazione del corridoio 24 (Genova – Rotterdam), interesserà direttamente il nostro territorio. Occorre evitare la crescita incontrollata del traffico merci senza specifici interventi sulle infrastrutture e le strutture locali. A tal proposito proseguiranno le istanze, coinvolgendo le istituzioni territoriali e le Ferrovie dello stato, in modo da poter indicare tempi e risorse per la compiuta attuazione della costruzione del sovrappasso del passaggio a livello di Nibbiola);
- e. **Il territorio digitale** (ampliare progressivamente l’offerta di servizi telematici e connessione ad alta velocità per chi lavora, studia, per quanti vogliono conoscere ed aggiornarsi; miglioramento sistema wi-fi del territorio in aggiunta ad infrastruttura fissa; creazione di newsletter del comune per informazione dei cittadini su iniziative culturali, ricreative, ricerche posti di lavoro).

#### **2.2.4.2.5 5 – LAVORO E RISORSE ECONOMICHE**

Nel contesto attuale gravato da una crisi globale del sistema economico si rendono necessarie individuare nuove forme di possibilità di lavoro e risorse economiche che consentano di affrontare i disagi che incombono.

Anche la nostra piccola realtà territoriale può offrire soluzioni d’impiego e di risparmio attraverso:

- a. la nascita di gruppi di acquisto per beni e servizi;
- b. la formazione di guide ambientali per escursioni guidate, a piedi o in bicicletta, ai luoghi di interesse naturalistico ambientale e archeologico sulle iniziative promosse dalla Provincia, dal Comune, dall’A.T.L.;
- c. la strutturazione di Curatori ambientali o segnalatori di eventuali problematiche;
- d. favorendo lo sviluppo dell’Albergo orizzontale, una piccola catena di camere tipo Bad & Breakfast, oppure in grado di offrire solo il pernottamento facendo riferimento alle strutture esistenti a Tornaco e a Vignarello per la prima colazione;
- e. rinnovando la Convenzione per l’uso pubblico del “Lago dell’Olmo”;
- f. creando un orto collettivo comunale per favorire la coltivazione di prodotti tipici comunali;
- g. inserendo nel Museo etnografico uno spazio dedicato alla promozione (e vendita) dei prodotti De.C.O.;
- h. inserendo all’interno di manifestazioni già collaudate come la “Festa d’la Madona di Por” un mercatino dei prodotti De.C.O. provenienti anche da altri comuni;
- i. incentivando opere che concorrano alla valorizzazione estetica e al decoro cittadino in conformità al regolamento edilizio esistente e al nuovo P.R.G.C.;
- j. sostenendo la creazione, nell’ambito del “Progetto Vignarello”, di una struttura-ambiente multifunzionale e modulare dove possono convergere iniziative culturali, sportive e ricreative.



---

## **2.3 Quadro delle condizioni interne dell'Ente**



## 2.3.1 Organizzazione dell'Ente

La struttura organizzativa dell'Ente è articolata nei seguenti Centri di Costo.

<b>C.d.R</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Referente politico</b>
SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI		
SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA		
SERVIZIO FINANZIARIO		
SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI		
SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA		
SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO		
non indicato		



## 2.3.2 Le risorse umane disponibili

La pianta organica viene configurata dal vigente ordinamento come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente: in questa sede è bene ricordare che la dotazione e l'organizzazione del personale, con il relativo bagaglio di competenze ed esperienze, costituisce il principale strumento per il perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'Amministrazione.

Queste considerazioni sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio al 31.12.2014, come desumibile dalla seguente tabella:

Categoria	Profilo Professionale	Previsti in D.O.	In Servizio
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



---

### **2.3.3 Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale**

Per sua natura un ente locale ha come mission il soddisfacimento delle esigenze dei cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse: l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, derivano le successive previsioni di spesa: per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

Nel contesto strutturale e legislativo descritto nei paragrafi precedenti, si inserisce la situazione finanziaria del nostro Ente: l'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria che è in ogni caso anche il frutto delle scelte effettuate dalle gestioni precedenti.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

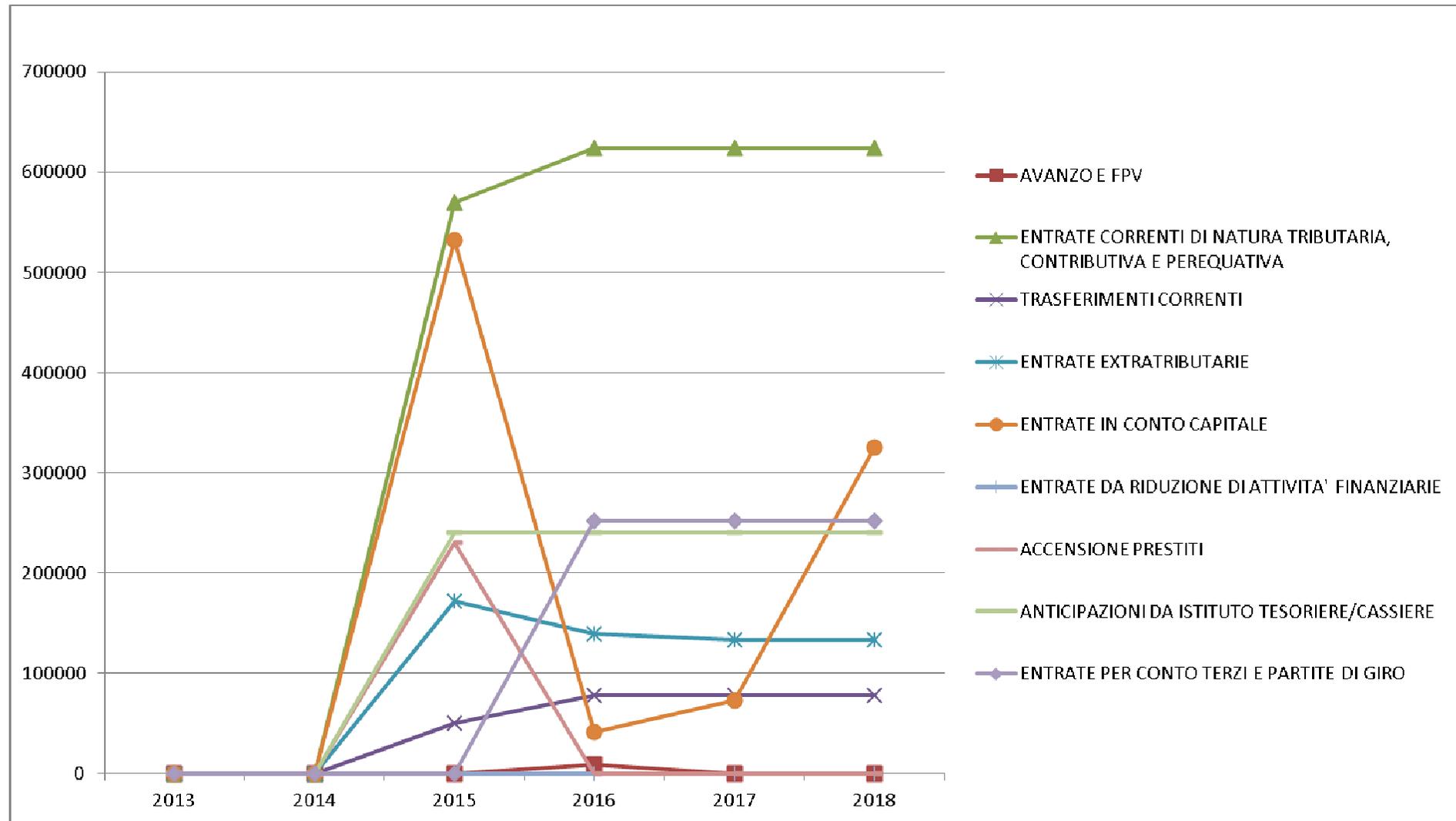


N°	Titolo	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	2016	2017	2018
0	AVANZO E FPV	0,00	0,00	0,00	8.530,38	0,00	0,00
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	569.600,00	624.240,00	624.240,00	624.240,00
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00	0,00	49.900,00	77.835,00	77.835,00	77.835,00
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	0,00	0,00	171.328,94	139.151,21	133.100,00	133.100,00
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	531.883,20	41.000,00	73.000,00	325.000,00
5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	ACCENSIONE PRESTITI	0,00	0,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	252.000,00	252.000,00	252.000,00
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.792.712,14</b>	<b>1.382.756,59</b>	<b>1.400.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>



---

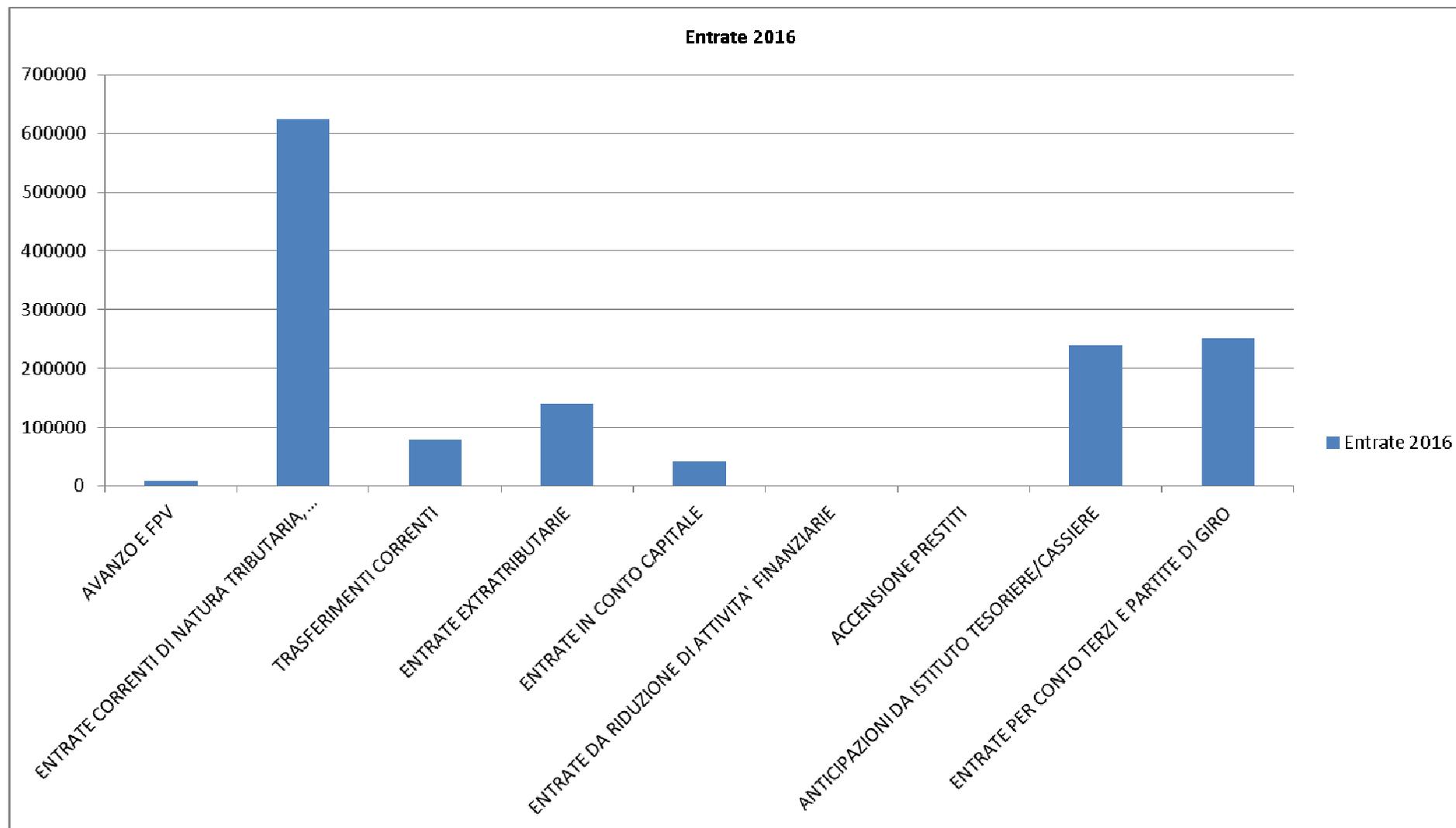
*Andamento Entrate 2013 – 2018*

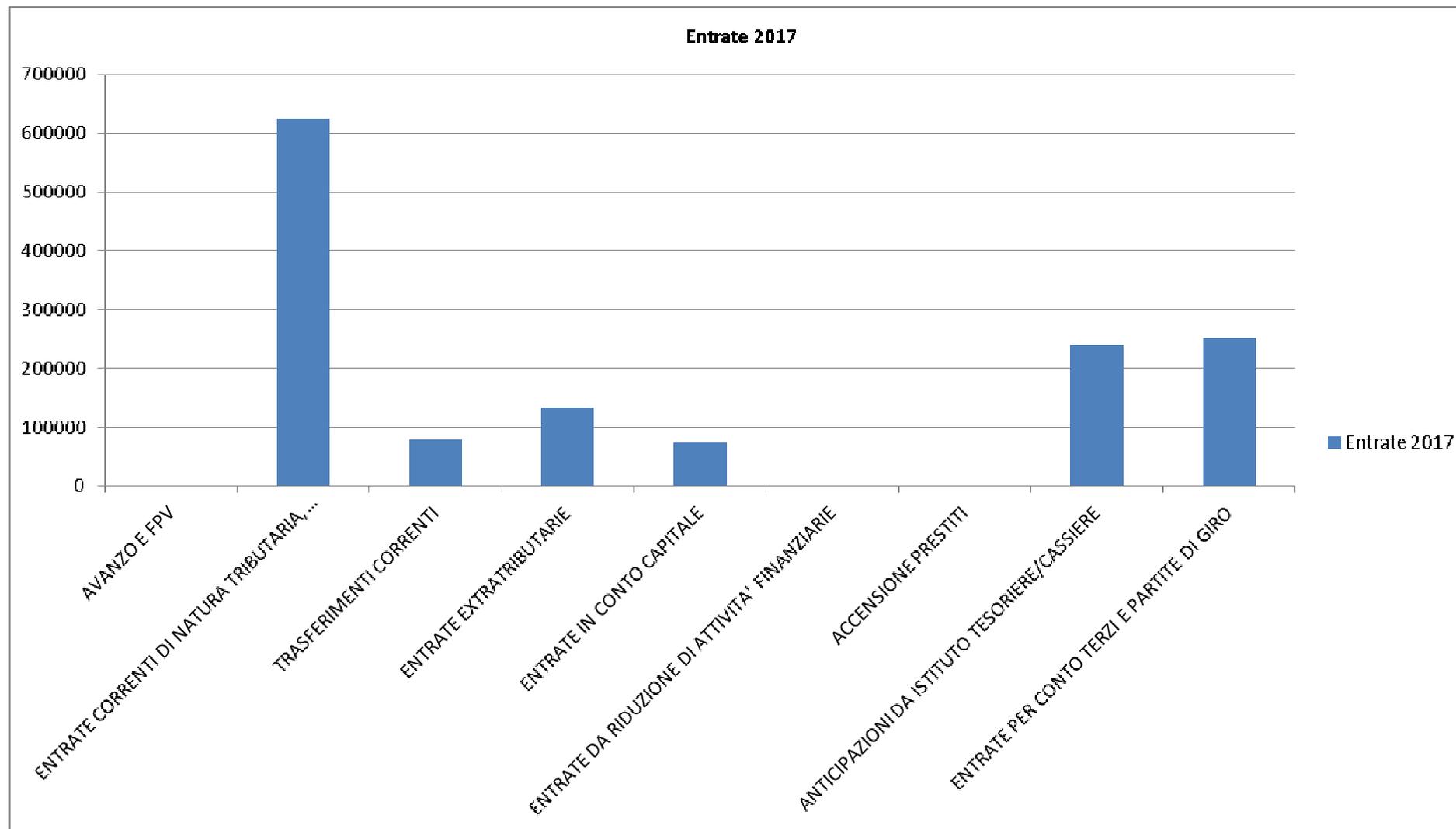


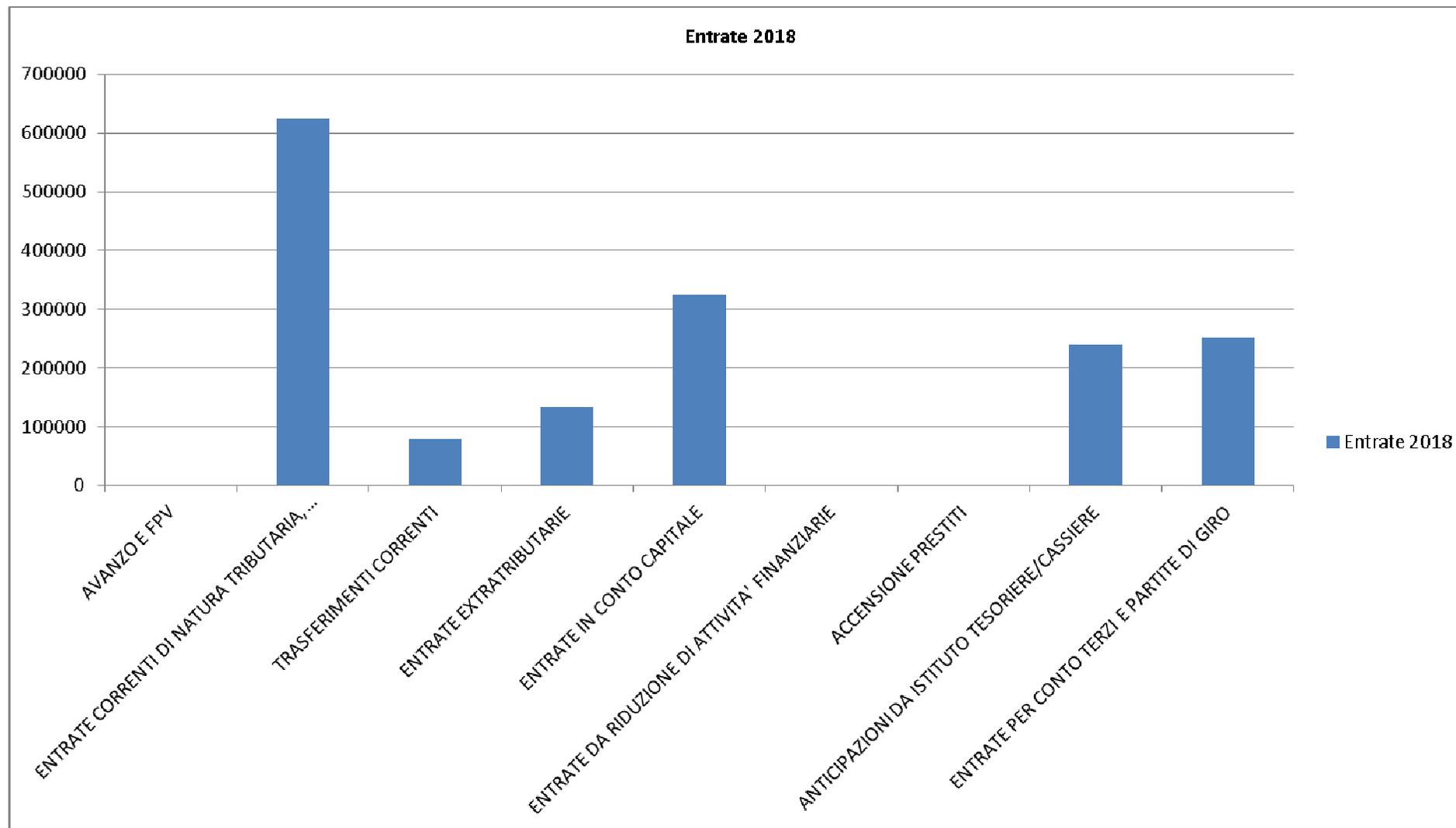


---

***Ripartizione Entrate 2016 - 2018***









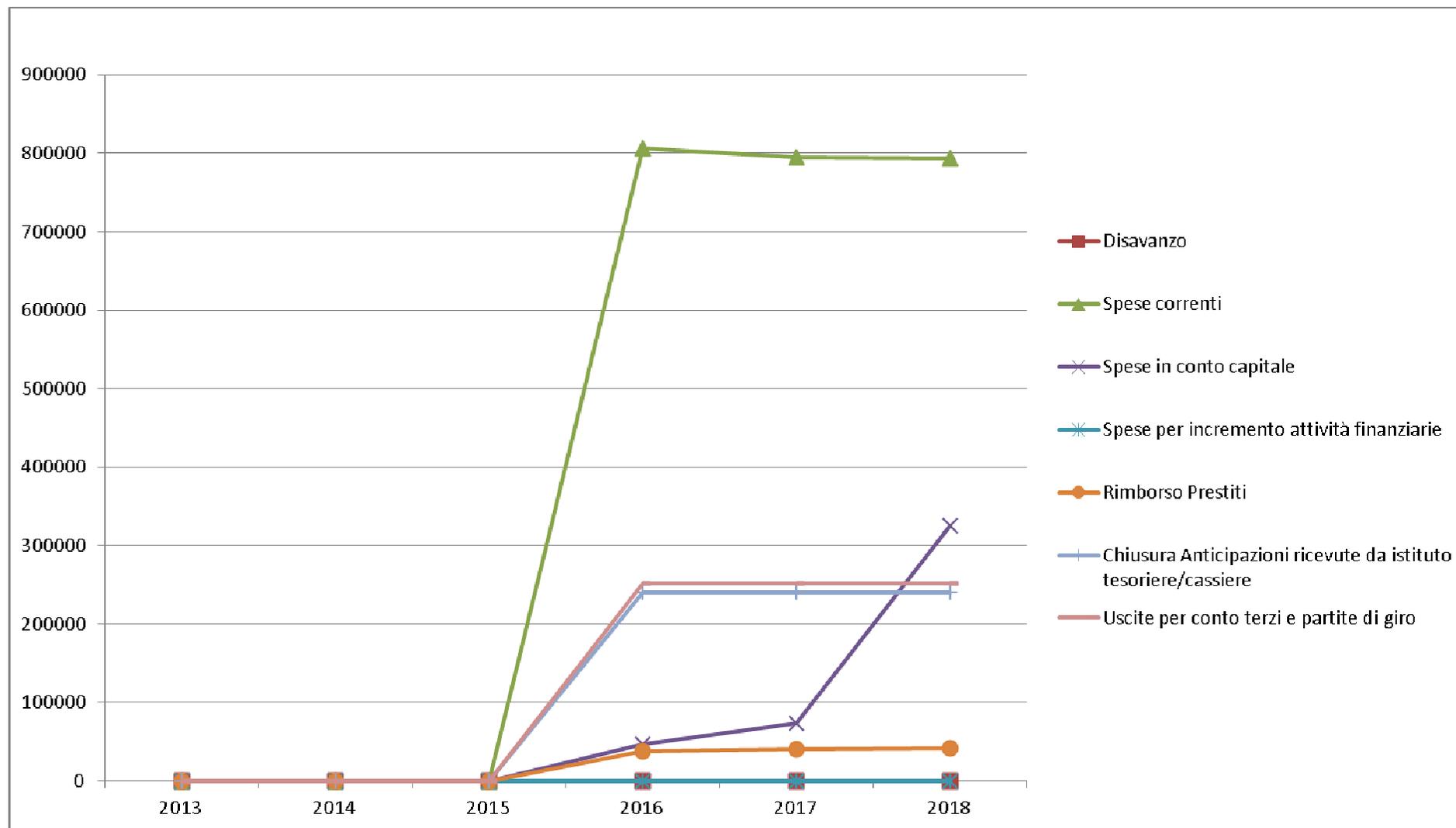
## 2.3.4 Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti

N°	Titolo	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2013 (Impegnato)	2014 (Impegnato)	2015 (Previsione)	2016	2017	2018
0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Spese correnti	0,00	0,00	0,00	806.580,69	795.370,00	793.765,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	45.925,90	73.000,00	325.000,00
3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	38.250,00	39.805,00	41.410,00
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	252.000,00	252.000,00	252.000,00
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.382.756,59</b>	<b>1.400.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>



---

*Andamento Spese 2013 – 2018*





Missione	Programma	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2013 (Impegnato)	2014 (Impegnato)	2015 (Previsione)	2016	2017	2018
<b>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	01 - Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	11.418,00	8.968,00	8.968,00
	02 - Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	35.090,00	35.160,00	35.160,00
	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	80.400,00	80.150,00	79.850,00
	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	2.900,00	1.700,00	1.700,00
	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	71.510,00	83.270,00	53.625,00
	06 - Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	29.140,00	5.500,00	5.500,00
	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	25.100,00	24.500,00	24.500,00
	08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10 - Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	220.510,58	249.778,28	249.247,40
		<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>476.068,58</b>	<b>489.026,28</b>
<b>02 - Giustizia</b>	01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	01 - Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	2.080,00	1.500,00	1.500,00
	02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.080,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	01 - Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
	02 - Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	7.300,00	6.200,00	6.200,00
	04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	41.460,00	41.460,00	41.460,00



	07 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.760,00</b>	<b>61.660,00</b>	<b>61.660,00</b>
<b>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	89.260,00	61.425,00	381.030,00
	<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>89.260,00</b>	<b>61.425,00</b>	<b>381.030,00</b>
<b>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	01 - Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	4.700,00	4.550,00	4.450,00
	02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.700,00</b>	<b>4.550,00</b>	<b>4.450,00</b>
<b>07 - Turismo</b>	01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	01 - Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	01 - Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Rifiuti	0,00	0,00	0,00	96.300,00	96.300,00	96.300,00
	04 - Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
	06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.800,00</b>	<b>96.300,00</b>	<b>96.300,00</b>



	<b>sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>						
<b>10 - Trasporti e diritto alla mobilita'</b>	01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	79.205,00	78.810,00	78.350,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.205,00</b>	<b>78.810,00</b>	<b>78.350,00</b>
<b>11 - Soccorso civile</b>	01 - Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	1.340,91	1.000,00	1.000,00
	02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.340,91</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
	04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	11.700,00	47.700,00	9.700,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>54.200,00</b>	<b>16.200,00</b>
<b>13 - Tutela della salute</b>	01 - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	corrente						
	04 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14 - Sviluppo economico e competitivita'</b>	01 - Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
	03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitivita'</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>
<b>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	450,00	450,00	450,00
	02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>
<b>17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	3.975,00	3.745,00	3.510,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.975,00</b>	<b>3.745,00</b>	<b>3.510,00</b>
<b>18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



	<b>con le altre autonomie territoriali e locali</b>						
<b>19 - Relazioni internazionali</b>	01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20 - Fondi e accantonamenti</b>	01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	2.941,20	2.903,72	2.964,60
	02 - Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	11.525,90	11.100,00	11.100,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.467,10</b>	<b>14.003,72</b>	<b>14.064,60</b>
<b>50 - Debito pubblico</b>	01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	38.250,00	39.805,00	41.410,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.250,00</b>	<b>39.805,00</b>	<b>41.410,00</b>
<b>60 - Anticipazioni finanziarie</b>	01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>
<b>99 - Servizi per conto terzi</b>	01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	252.000,00	252.000,00	252.000,00
	02 - Anticipazioni per il finanziamento del SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.382.756,59</b>	<b>1.400.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>



---

## **2.3.5 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi**

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può non porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di 'copertura'.



## **2.3.6 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati**

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Nel prospetto che segue si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

### **SOCIETA' PARTECIPATE**

**Ragione sociale:** ACQUA NOVARA VCO SPA

**Sede legale:** VIA TRIGGIANI N. 9 – 28100 NOVARA

**Partita IVA e codice fiscale:** 02078000037

**Oggetto sociale:** GESTIONE DEL CICLO IDRICO INTEGRATO DEL NOVARESE E DEL VCO

**Durata statutaria:** FINO AL 31/12/2027

**Misura della partecipazione del Comune di Tornaco:** 0,169%

**Tipologia di partecipazione:** diretta

**Durata dell'impegno per il Comune di Tornaco:** fino al 2027

**Onere complessivo gravante in bilancio per il Comune di Tornaco:** ZERO

**Risultato di gestione per l'anno 2010:** utile per Euro 248.490,00

**Risultato di gestione per l'anno 2011:** utile per Euro 857.066,00

**Risultato di gestione per l'anno 2012:** utile per Euro 2.363.706,00

**Numero di rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo.** ZERO



---

**SOCIETA' PARTECIPATE**

**Ragione sociale:** CONSORZIO DI BACINO BASSO NOVARESE

**Sede legale:** VIA SOCRATE N. 1/A – 28100 NOVARA

**Partita IVA e codice fiscale:** 01614290037

**Oggetto sociale:** GESTIONE DEL CICLO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI

**Durata statutaria:** FINO AL 9/11/2054

**Misura della partecipazione del Comune di Tornaco:** 0,40%

**Tipologia di partecipazione:** diretta

**Durata dell'impegno per il Comune di Tornaco:** fino al 2054

**Onere complessivo gravante in bilancio per il Comune di Tornaco:** 100.000,00

**Risultato di gestione per l'anno 2010:** utile per Euro 36.836,00

**Risultato di gestione per l'anno 2011:** utile per Euro 599,00

**Risultato di gestione per l'anno 2012:** utile per Euro 9.837,00

**Numero di rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo.** ZERO



---

## **2.4 Indirizzi e obiettivi strategici**



## 2.4.1 Il piano di governo

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

### *COMUNE DI TORNACO (NO)*

Sottotema strategico
COMUNE DI TORNACO (NO)
FUNZIONI GENERALI AMMINISTRAZIONE
POLIZIA LOCALE
ISTRUZIONE PUBBLICA
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA
SPORT E RICREAZIONE
VIABILITA' E CIRCOLAZIONE STRADALE
GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
FUNZIONI DEL SETTORE SOCIALE
ATTIVITA' PRODUTTIVE
SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
GIUSTIZI
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
TURISMO
ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
SVLILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
SOCCORSO CIVILE
DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
TUTELA DELLA SALUTE
SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'
POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE



---

AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA
ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE
RELAZIONE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI
FONDI E ACCATONAMENTI
DEBITO PUBBLICO
ANTICIPAZIONI FINANZIARIE
SERVIZI PER CONTO TERZI



## 2.4.2 Obiettivi strategici

Di seguito viene esposta la previsione di Entrata e di Spesa per gli obiettivi strategici dell'Ente.

N°	Obiettivo Strategico	Entrate previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	1.382.756,59	1.400.175,00	1.652.175,00	1.652.175,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.382.756,59</b>	<b>1.400.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	1.382.756,59	1.400.175,00	1.652.175,00	1.652.175,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.382.756,59</b>	<b>1.400.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>	<b>1.652.175,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## 2.4.3 Obiettivi strategici per missione

L'individuazione degli obiettivi strategici è uno dei caratteri distintivi del DUP; come per tutte le analisi puntuali, si rende necessario esplicitare le risorse finanziarie che si ritiene saranno destinate al perseguimento di quegli obiettivi.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

### Missione: -

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	476.068,58	489.026,28	458.550,40	458.550,40	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>476.068,58</b>	<b>489.026,28</b>	<b>458.550,40</b>	<b>458.550,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>




---

**Missione: 02 - Giustizia**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	2.080,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.080,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	62.760,00	61.660,00	61.660,00	61.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>62.760,00</b>	<b>61.660,00</b>	<b>61.660,00</b>	<b>61.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	89.260,00	61.425,00	381.030,00	381.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>89.260,00</b>	<b>61.425,00</b>	<b>381.030,00</b>	<b>381.030,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---




---

**Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	4.700,00	4.550,00	4.450,00	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>4.700,00</b>	<b>4.550,00</b>	<b>4.450,00</b>	<b>4.450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	97.800,00	96.300,00	96.300,00	96.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>97.800,00</b>	<b>96.300,00</b>	<b>96.300,00</b>	<b>96.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	79.205,00	78.810,00	78.350,00	78.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>79.205,00</b>	<b>78.810,00</b>	<b>78.350,00</b>	<b>78.350,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---




---

**Missione: 11 - Soccorso civile**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	1.340,91	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.340,91</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	18.200,00	54.200,00	16.200,00	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>18.200,00</b>	<b>54.200,00</b>	<b>16.200,00</b>	<b>16.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---

**Missione: 13 - Tutela della salute**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>500,00</b>	<b>0,00</b>						

---

**Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---



### Missione: 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	450,00	450,00	450,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Missione: 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	3.975,00	3.745,00	3.510,00	3.510,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.975,00</b>	<b>3.745,00</b>	<b>3.510,00</b>	<b>3.510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Missione: 20 - Fondi e accantonamenti

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	14.467,10	14.003,72	14.064,60	14.064,60	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>14.467,10</b>	<b>14.003,72</b>	<b>14.064,60</b>	<b>14.064,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Missione: 50 - Debito pubblico

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	38.250,00	39.805,00	41.410,00	41.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>38.250,00</b>	<b>39.805,00</b>	<b>41.410,00</b>	<b>41.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>




---



---

**Missione: 60 - Anticipazioni finanziarie**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

---



---

**Missione: 99 - Servizi per conto terzi**


---

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2016	2017	2018	2019	2020	FPV 2016	FPV 2017	FPV 2018
1	COMUNE DI TORNACO (NO)	252.000,00	252.000,00	252.000,00	252.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



---

## 2.5 Strumenti di rendicontazione dei risultati

Gli strumenti di programmazione degli enti locali (e la loro tempistica di programmazione a regime) sono:

- a) il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazione, che, per gli enti in sperimentazione, sostituisce la relazione previsionale e programmatica;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione (DUP), da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di delibera di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP;
- d) il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto o entro 30 giorni dall'approvazione di tali documenti;
- f) lo schema di delibera di assestamento del bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio;
- g) le variazioni di bilancio;
- h) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi da parte della Giunta entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento ed entro il 31 maggio da parte del Consiglio.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

---

## **3 SEZIONE OPERATIVA (SeO)**



---

## 3.1 Parte Prima

---

### 3.1.1 Descrizione dei programmi e obiettivi operativi

Come già descritto nella parte introduttiva di questo documento, il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali e le risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate.

Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 01 - Organi istituzionali**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	2.450,00	2.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	9.313,00	7.468,00	7.468,00	7.468,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00



---

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	13.263,00	11.418,00	8.968,00	8.968,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 02 - Segreteria generale**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	400,00	400,00	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	14.405,00	14.405,00	14.405,00	14.405,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	29.831,51	18.785,00	19.855,00	19.855,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------



<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	2.842,00	1.500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	47.478,51	35.090,00	35.160,00	35.160,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	4.638,09	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	76.800,00	76.200,00	75.950,00	75.650,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	1.285,48	700,00	700,00	700,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------



---

<i><b>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b></i>	<i><b>Cassa 2016</b></i>	<i><b>2016</b></i>	<i><b>2017</b></i>	<i><b>2018</b></i>	<i><b>FPV 2016</b></i>	<i><b>FPV 2017</b></i>	<i><b>FPV 2018</b></i>
	82.723,57	80.400,00	80.150,00	79.850,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	2.900,00	2.900,00	1.700,00	1.700,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	2.900,00	2.900,00	1.700,00	1.700,00	0,00	0,00	0,00



**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma: 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

**Obiettivo Operativo****SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	3.133,93	2.610,00	2.470,00	2.325,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	18.362,00	17.600,00	17.000,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	68.480,46	51.300,00	63.800,00	34.300,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste -</b>	<b>Cassa 2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>FPV 2016</b>	<b>FPV 2017</b>	<b>FPV 2018</b>
--------------------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-----------------	-----------------	-----------------



---

<b><i>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</i></b>	89.976,39	71.510,00	83.270,00	53.625,00	0,00	0,00	0,00
---	-----------	-----------	-----------	-----------	------	------	------


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 06 - Ufficio tecnico**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	992,76	640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	30.181,80	28.500,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		31.174,56	29.140,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	13.300,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	11.820,39	11.800,00	11.200,00	11.200,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	25.120,39	25.100,00	24.500,00	24.500,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
**Programma: 11 - Altri servizi generali**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	9.611,80	8.800,00	8.400,00	8.400,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	195.995,58	195.560,58	227.278,28	226.747,40	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	3.150,00	3.150,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------



<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	16.381,39	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	225.138,77	220.510,58	249.778,28	249.247,40	0,00	0,00	0,00




---



---

**Missione: 02 - Giustizia**
**Programma: 02 - Casa circondariale e altri servizi**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	632,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		632,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza**
**Programma: 01 - Polizia locale e amministrativa**
**Obiettivo Operativo**
**ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	200,00	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	659,36	580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------



---

<i><b>Totale Spese Previste - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b></i>	<i><b>Cassa 2016</b></i>	<i><b>2016</b></i>	<i><b>2017</b></i>	<i><b>2018</b></i>	<i><b>FPV 2016</b></i>	<i><b>FPV 2017</b></i>	<i><b>FPV 2018</b></i>
	2.159,36	2.080,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**
**Programma: 01 - Istruzione prescolastica**
**Obiettivo Operativo**
**ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	19.254,11	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	1.052,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		20.306,23	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00


**Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**
**Programma: 02 - Altri ordini di istruzione**
**Obiettivo Operativo**
**ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	10.885,56	7.300,00	6.200,00	6.200,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	10.885,56	7.300,00	6.200,00	6.200,00	0,00	0,00	0,00



**Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**  
**Programma: 06 - Servizi ausiliari all'istruzione**

Obiettivo Operativo

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	59.934,09	41.460,00	41.460,00	41.460,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	59.934,09	41.460,00	41.460,00	41.460,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**
**Programma: 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**
**Obiettivo Operativo**
**TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	1.920,00	1.920,00	1.535,00	1.140,00	0,00	0,00	0,00	

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	56.596,99	52.840,00	50.390,00	50.390,00	0,00	0,00	0,00	

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	37.959,59	34.500,00	9.500,00	329.500,00	0,00	0,00	0,00	

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - TUTELA E</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		96.476,58	89.260,00	61.425,00	381.030,00	0,00	0,00



---

<b><i>VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</i></b>							
---	--	--	--	--	--	--	--


**Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**
**Programma: 01 - Sport e tempo libero**
**Obiettivo Operativo**
**POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	1.200,00	1.200,00	1.050,00	950,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	3.739,13	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		4.939,13	4.700,00	4.550,00	4.450,00	0,00	0,00


**Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**
**Programma: 01 - Urbanistica e assetto del territorio**
**Obiettivo Operativo**
**ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	12.284,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	12.284,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**
**Programma: 03 - Rifiuti**
**Obiettivo Operativo**
**SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	165.536,60	96.300,00	96.300,00	96.300,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	165.536,60	96.300,00	96.300,00	96.300,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**
**Programma: 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**
**Obiettivo Operativo**
**ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	2.800,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	2.800,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Obiettivo Operativo**
**SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	12.236,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste -</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
--------------------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-----------------	-----------------	-----------------



---

<b><i>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</i></b>	12.236,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--	-----------	------	------	------	------	------	------



**Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'**

**Programma: 05 - Viabilità e infrastrutture stradali**

**Obiettivo Operativo**

**TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	4.755,00	4.755,00	4.360,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	650,00	650,00	650,00	650,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------



<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	166.924,01	64.800,00	64.800,00	64.800,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	181.329,01	79.205,00	78.810,00	78.350,00	0,00	0,00	0,00



**Missione: 11 - Soccorso civile**

**Programma: 01 - Sistema di protezione civile**

**Obiettivo Operativo**

**SOCCORSO CIVILE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	2.543,40	1.340,91	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SOCCORSO CIVILE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	2.543,40	1.340,91	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**
**Programma: 03 - Interventi per gli anziani**
**Obiettivo Operativo**
**DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>

<b>Totale Spese Previste - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**
**Programma: 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**
**Obiettivo Operativo**
**DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**
**Programma: 05 - Interventi per le famiglie**
**Obiettivo Operativo**
**DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**
**Programma: 06 - Interventi per il diritto alla casa**
**Obiettivo Operativo**
**DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**
**Programma: 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale**
**Obiettivo Operativo**
**DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI SEGRETERIA, ISTITUZIONALI E CIMITERIALI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	9.872,39	9.200,00	7.200,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	3.044,90	2.500,00	40.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	12.917,29	11.700,00	47.700,00	9.700,00	0,00	0,00	0,00



**Missione: 13 - Tutela della salute**

**Programma: 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>TUTELA DELLA SALUTE</b>
----------------------------	----------------------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DI POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE SALUTE E IGIENE PUBBLICA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI ED ALLA PERSONA</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<i>Spese Previste</i>	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - TUTELA DELLA SALUTE</i>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	1.500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'**
**Programma: 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**
**Obiettivo Operativo**
**SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	2.219,56	1.700,00	1.700,00	1.700,00		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	2.219,56	1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**
**Programma: 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**
**Obiettivo Operativo**
**AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	450,00	450,00	450,00	450,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		450,00	450,00	450,00	450,00	0,00	0,00


**Missione: 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**
**Programma: 01 - Fonti energetiche**
**Obiettivo Operativo**
**ENERGIA E DIVERSIFICAZIONI DELLE FONTI ENERGETICHE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	3.825,00	3.825,00	3.595,00	3.360,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO MANUTENTIVO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	150,00	150,00	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONI DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		3.975,00	3.975,00	3.745,00	3.510,00	0,00	0,00


**Missione: 20 - Fondi e accantonamenti**
**Programma: 01 - Fondo di riserva**
**Obiettivo Operativo**
**FONDI ED ACCANTONAMENTI**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	2.242,80	2.941,20	2.903,72	2.964,60		0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - FONDI ED ACCANTONAMENTI</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	2.242,80	2.941,20	2.903,72	2.964,60	0,00	0,00	0,00


**Missione: 20 - Fondi e accantonamenti**
**Programma: 03 - Altri fondi**
**Obiettivo Operativo**
**FONDI ED ACCANTONAMENTI**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>				<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
<b>Spese Previste</b>	0,00	11.525,90	11.100,00	11.100,00	0,00	0,00	0,00	

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - FONDI ED ACCANTONAMENTI</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
		0,00	11.525,90	11.100,00	11.100,00	0,00	0,00




---



---

**Missione: 50 - Debito pubblico**
**Programma: 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**
**Obiettivo Operativo**
**DEBITO PUBBLICO**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	38.250,00	38.250,00	39.805,00	41.410,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - DEBITO PUBBLICO</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	38.250,00	38.250,00	39.805,00	41.410,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 60 - Anticipazioni finanziarie**
**Programma: 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria**
**Obiettivo Operativo**
**ANTICIPAZIONI FINANZIARIE**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00


**Missione: 99 - Servizi per conto terzi**
**Programma: 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro**
**Obiettivo Operativo**
**SERVIZI PER CONTO TERZI**

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO FINANZIARIO</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	131.775,37	127.000,00	127.000,00	127.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	<b>SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>			<i>Responsabile</i>	<b>RESPONSABILE DEL SERVIZIO TRIBUTI, PERSONALE ED ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI</b>		
	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>
<b>Spese Previste</b>	132.508,07	125.000,00	125.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<b>Totale Spese Previste - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<i>Cassa 2016</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>FPV 2016</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
	264.283,44	252.000,00	252.000,00	252.000,00	0,00	0,00	0,00



---

### **3.1.2 Valutazioni dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento**

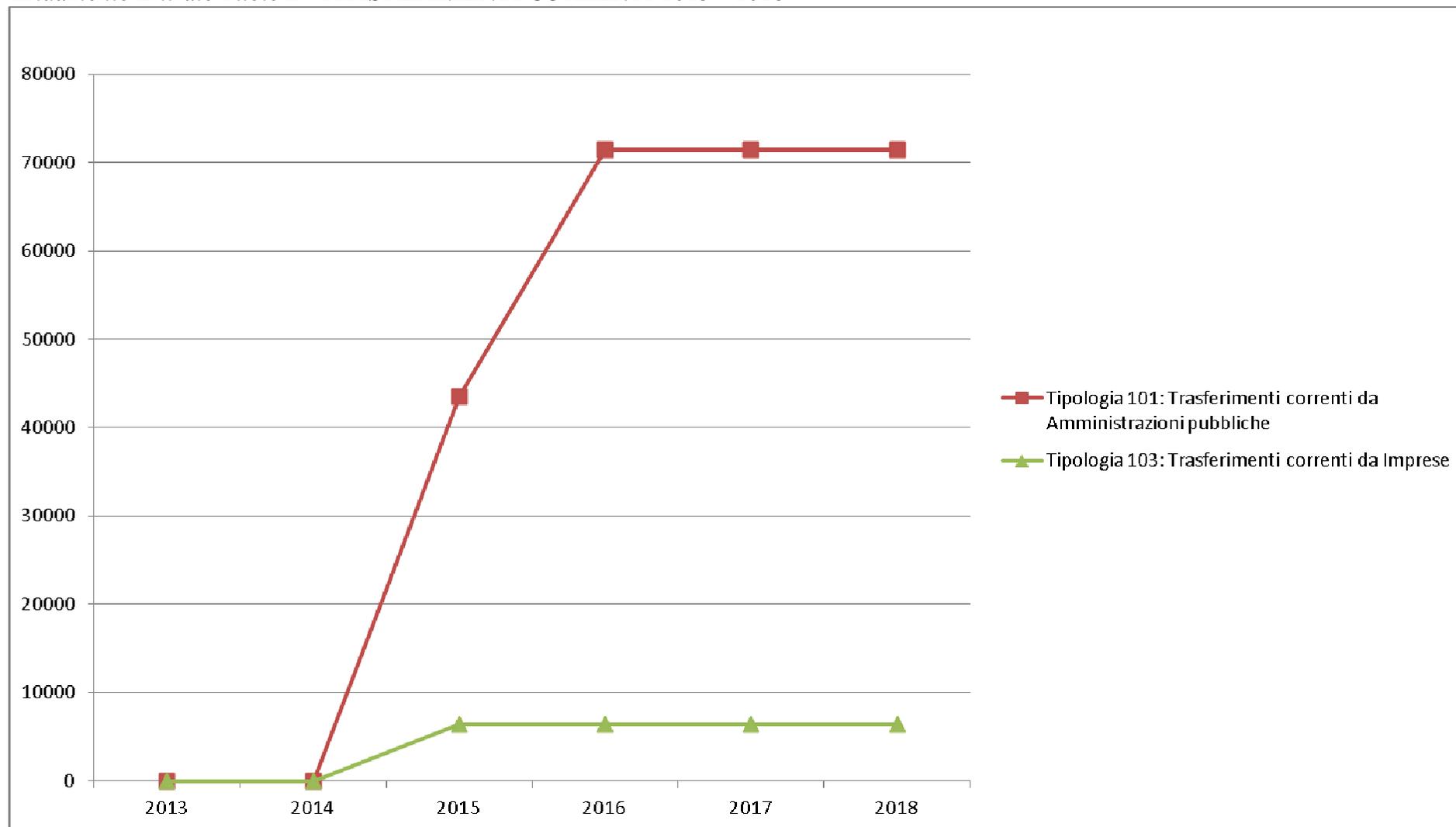
Come argomentato nel paragrafo 2.2.3, l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente. Nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.



**Analisi Entrate per Titolo e Tipologia**

**Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA**

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	463.600,00	547.325,60	476.900,00	476.900,00	476.900,00
2	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	106.000,00	155.399,08	147.340,00	147.340,00	147.340,00
<b>TOTALE TITOLO 1</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>569.600,00</b>	<b>702.724,68</b>	<b>624.240,00</b>	<b>624.240,00</b>	<b>624.240,00</b>

**Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI 2013 - 2018**



## Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

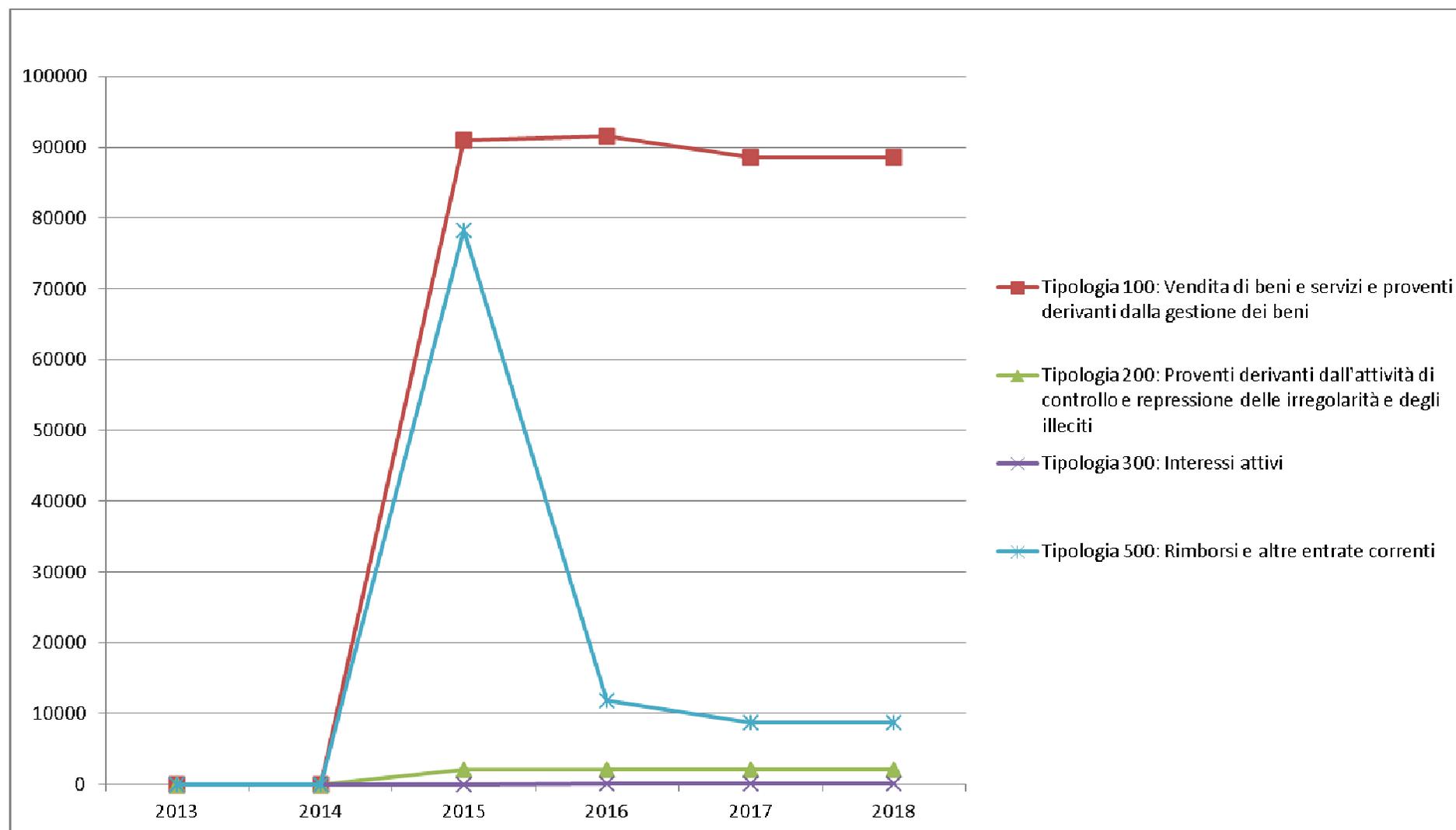
N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	91.063,30	111.759,35	91.570,00	88.600,00	88.600,00
2	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	2.000,00	2.077,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
3	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	77,88	50,00	50,00	50,00
4	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	78.265,64	26.234,69	11.781,21	8.700,00	8.700,00
<b>TOTALE TITOLO 3</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>171.328,94</b>	<b>140.148,92</b>	<b>105.401,21</b>	<b>99.350,00</b>	<b>99.350,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2013 -  
2018***





## Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

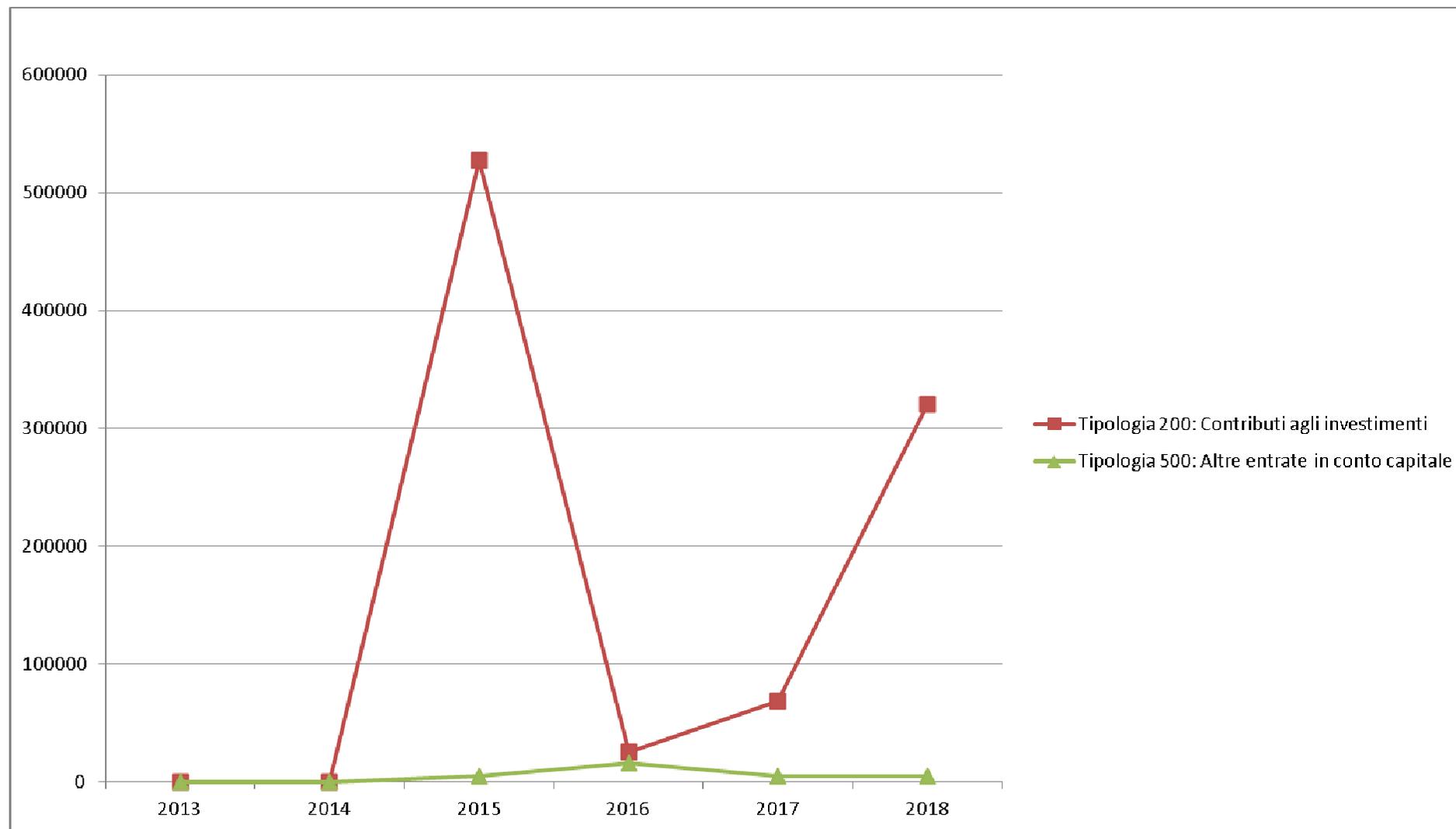
N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	526.883,20	64.883,20	25.000,00	68.000,00	320.000,00
2	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	5.000,00	16.612,00	16.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>TOTALE TITOLO 4</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>531.883,20</b>	<b>81.495,20</b>	<b>41.000,00</b>	<b>73.000,00</b>	<b>325.000,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE 2013 –  
2018***





## Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI

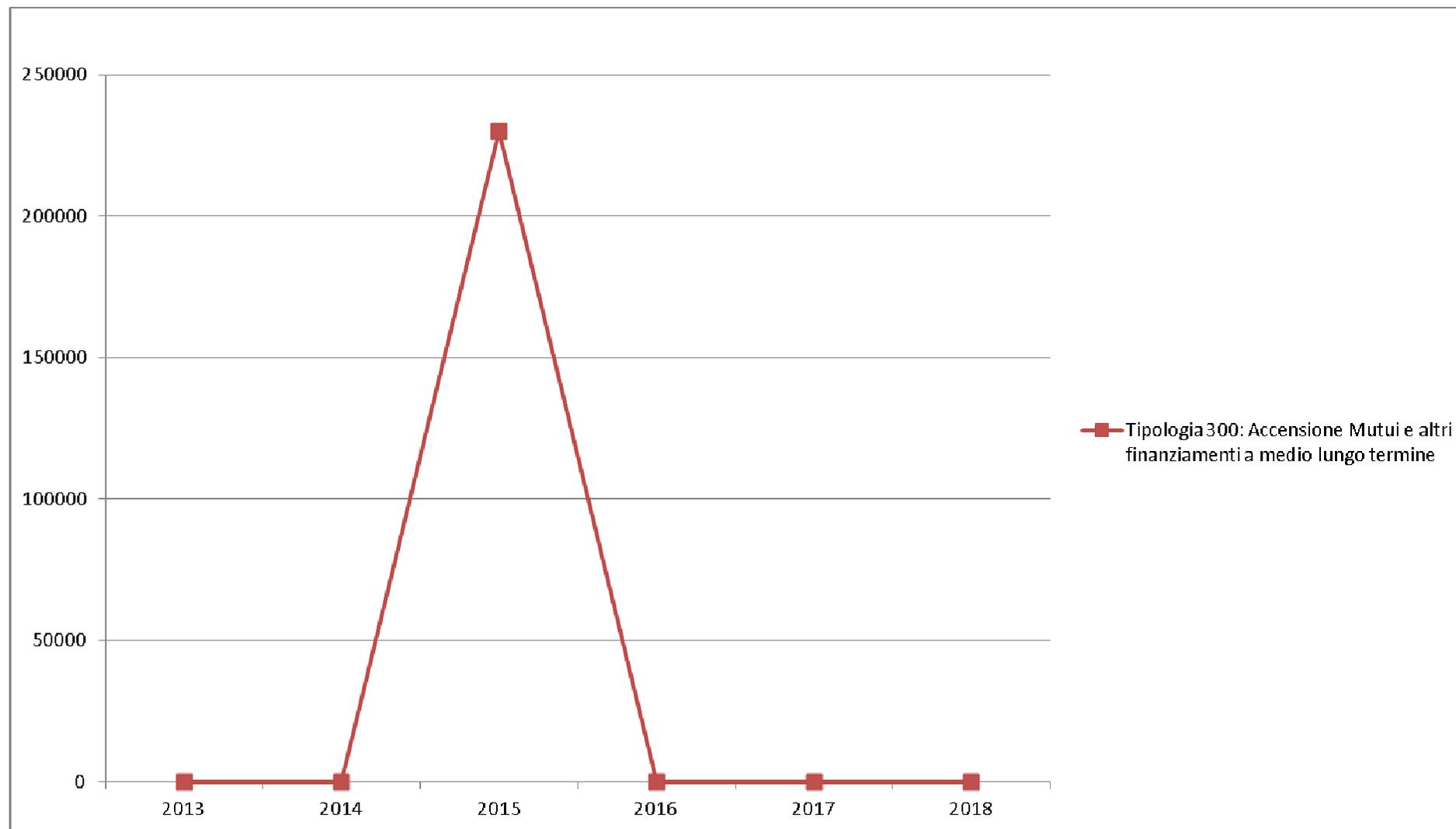
N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	230.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI 2013 -  
2018***





## Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

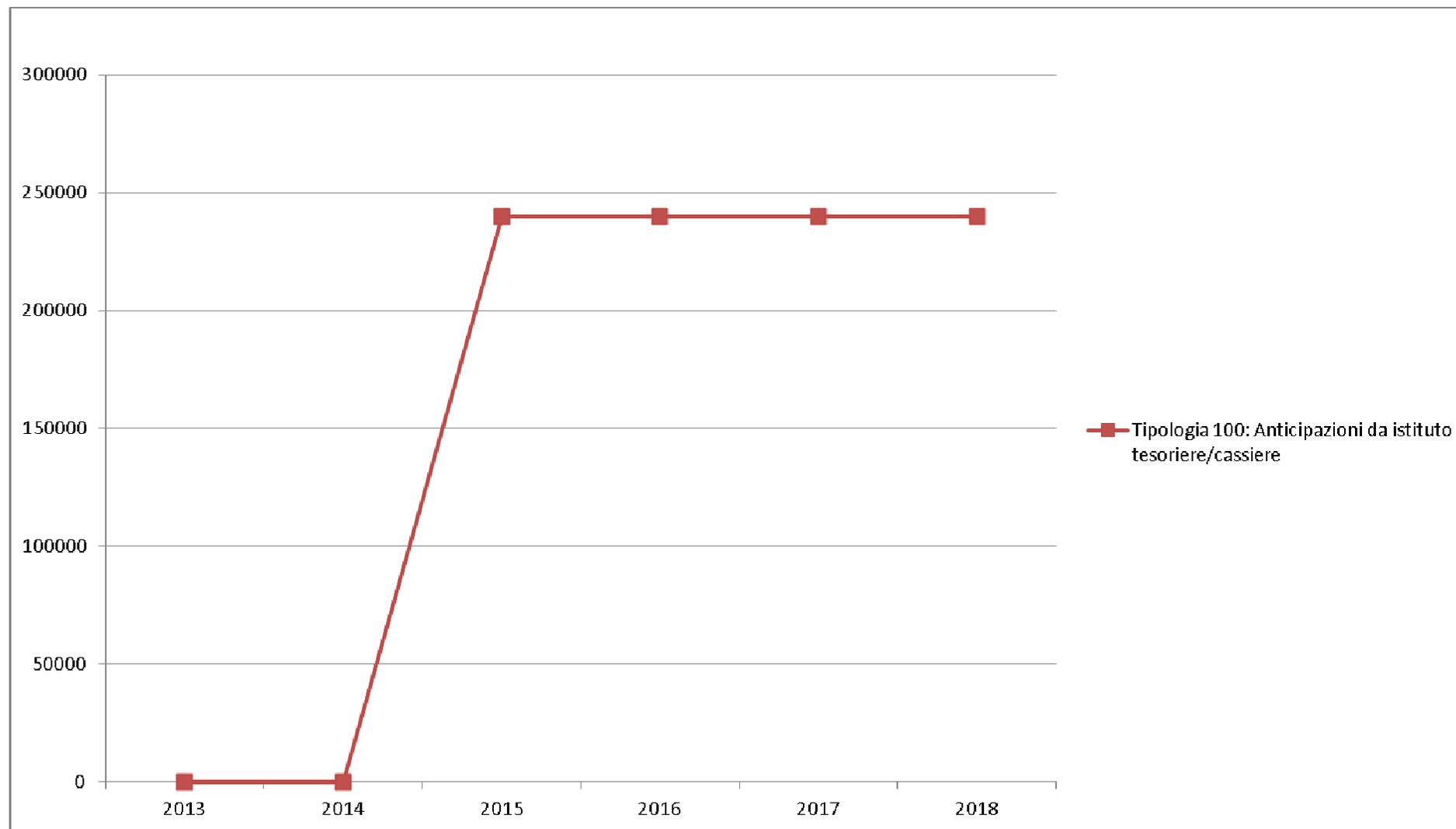
N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
<b>TOTALE TITOLO 7</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE 2013 –  
2018***





## Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

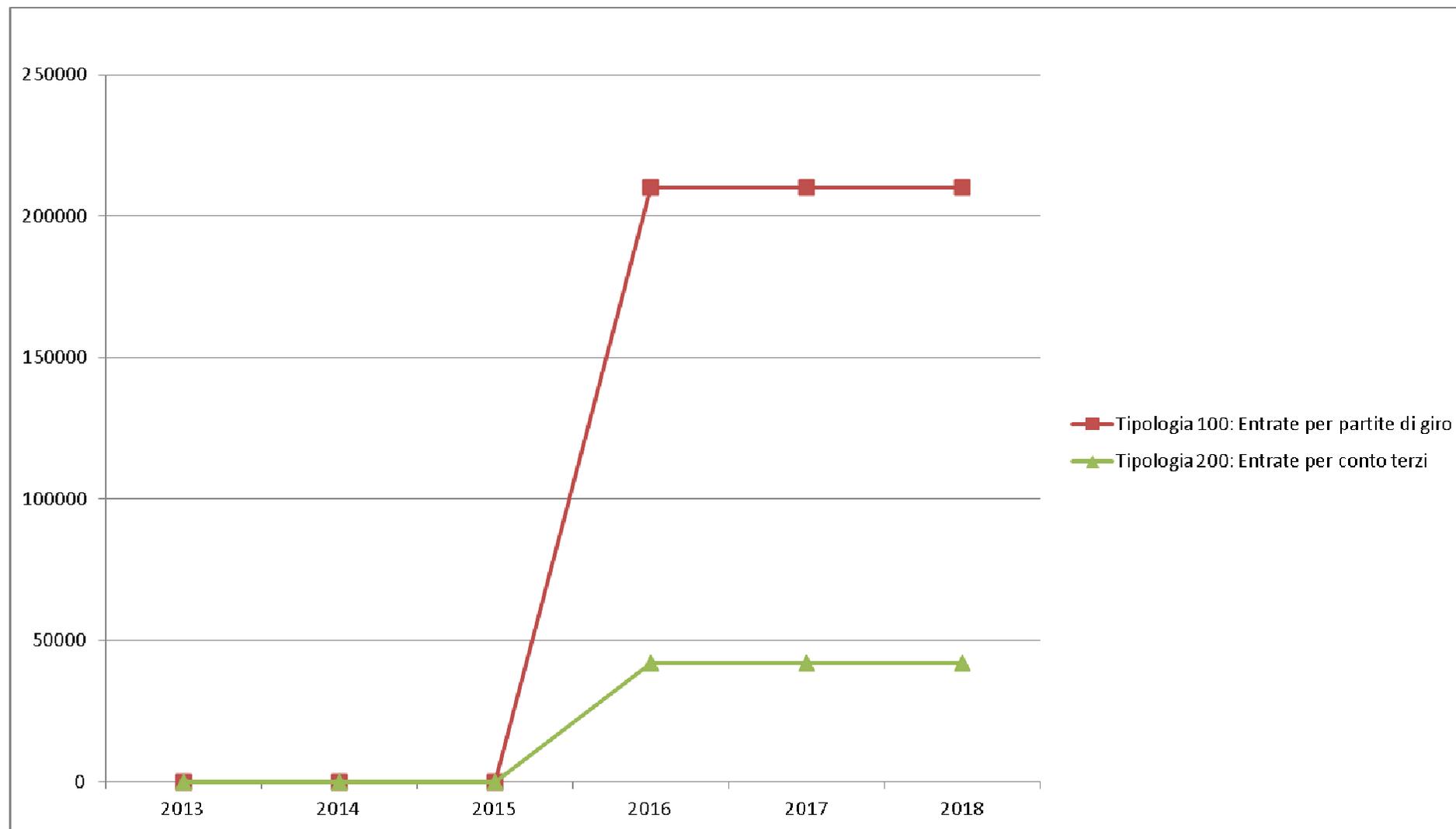
N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00
2	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	44.600,00	42.000,00	42.000,00	42.000,00
<b>TOTALE TITOLO 9</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>254.600,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>	<b>252.000,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO 2013 –  
2018***



**Analisi Entrate per Titolo, Tipologia e Categoria**

Titolo 0 - AVANZO E FPV / Tipologia 0000000 - Tipologia 000: Avanzo

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 0 - TIPOLOGIA 0000000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010100 - Tipologia 101:  
Imposte tasse e proventi assimilati

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Imposta municipale propria	0,00	0,00	253.000,00	279.707,43	277.800,00	277.800,00	277.800,00
2	Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	48.000,00	48.096,22	48.000,00	48.000,00	48.000,00
3	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	105.500,00	173.488,90	106.000,00	106.000,00	106.000,00
4	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	4.500,00	4.638,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
5	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	600,00	900,00	600,00	600,00	600,00
6	Tassa sui servizi comunali (TASI)	0,00	0,00	52.000,00	40.495,05	40.000,00	40.000,00	40.000,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010100</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>463.600,00</b>	<b>547.325,60</b>	<b>476.900,00</b>	<b>476.900,00</b>	<b>476.900,00</b>

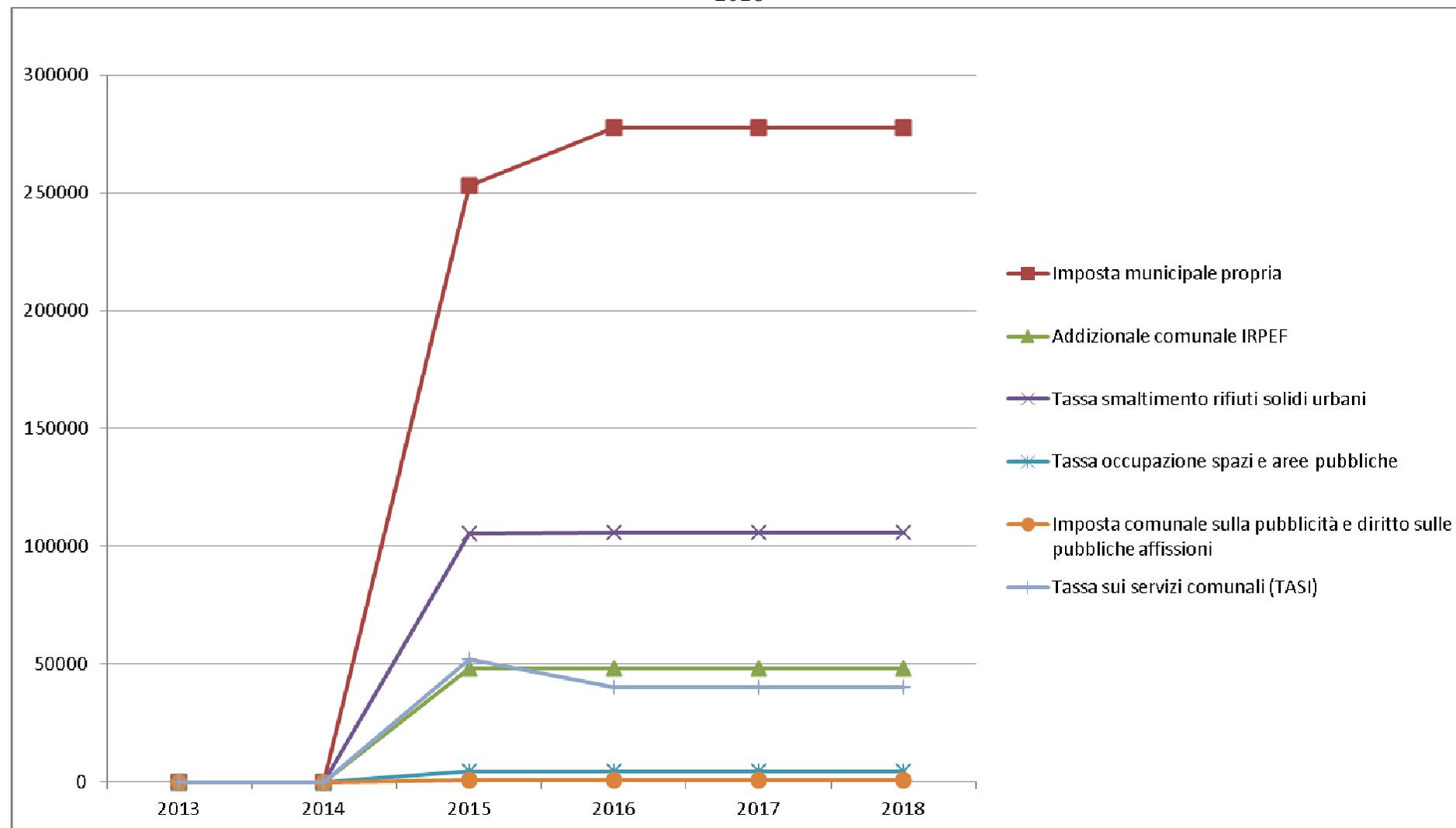


---

***Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010100  
- Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati 2013 -***



2018





Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010200 - Tipologia 102:  
Tributi destinati al finanziamento della sanità

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010200</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010400 - Tipologia 104:  
Compartecipazioni di tributi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010400</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1030100 - Tipologia 301:  
Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	106.000,00	155.399,08	147.340,00	147.340,00	147.340,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1030100</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106.000,00</b>	<b>155.399,08</b>	<b>147.340,00</b>	<b>147.340,00</b>	<b>147.340,00</b>

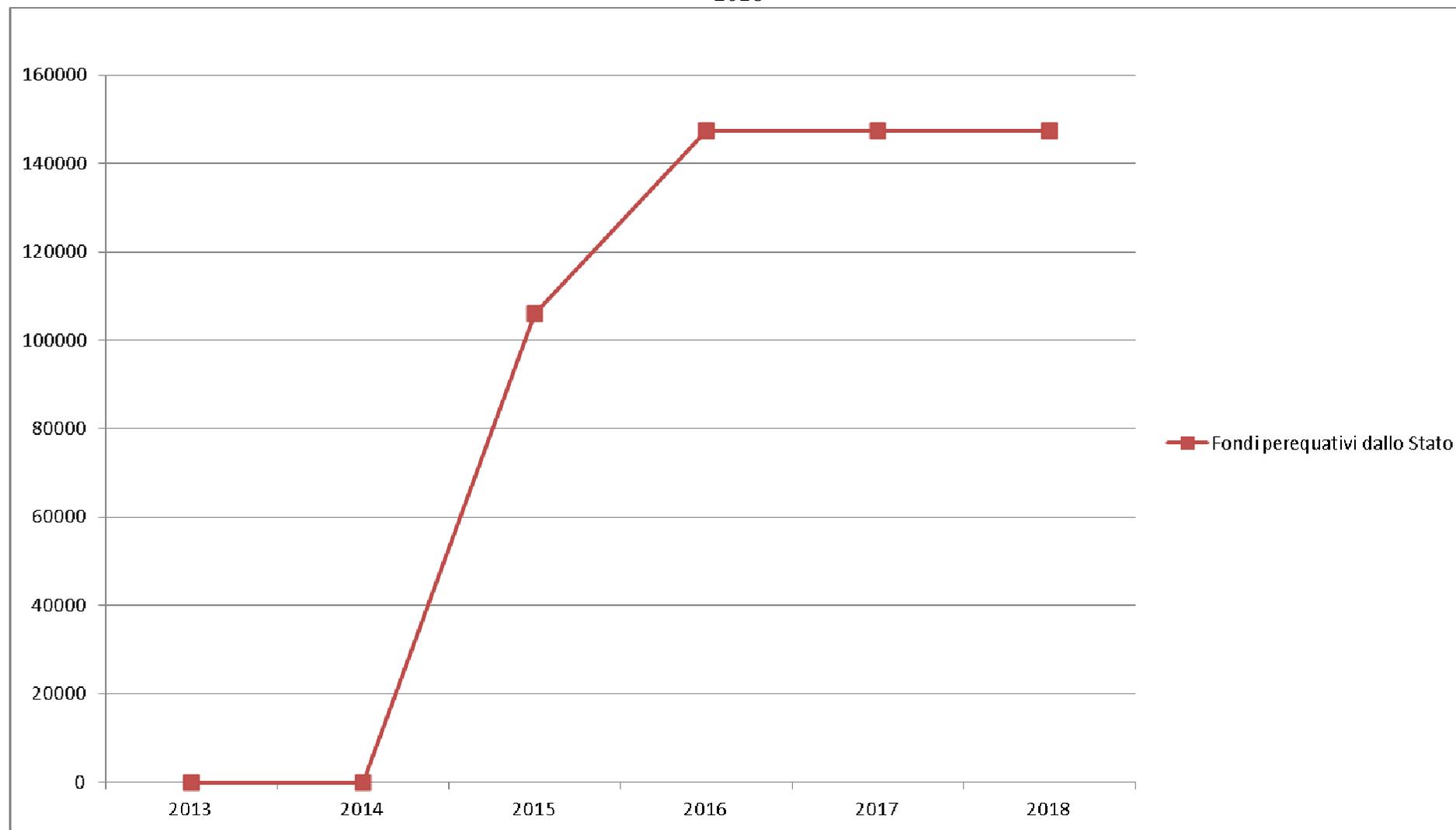


---

***Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1030100  
- Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali 2013 -***



2018





## Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010100 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	42.300,00	70.485,00	70.485,00	70.485,00	70.485,00
2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	1.250,00	2.866,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010100</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.550,00</b>	<b>73.351,00</b>	<b>71.485,00</b>	<b>71.485,00</b>	<b>71.485,00</b>

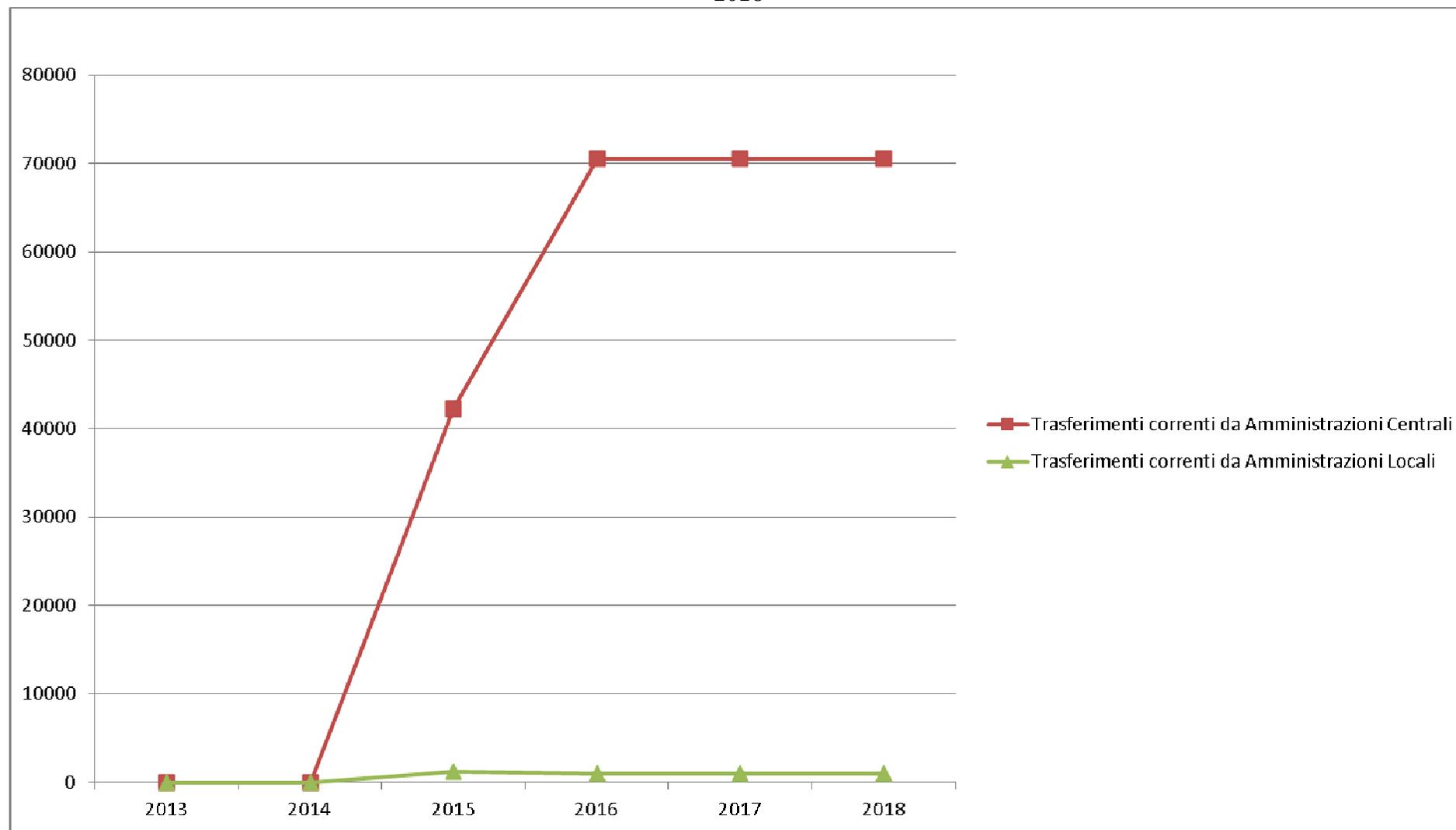


---

***Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010100 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 2013 -***



2018





## Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010200 - Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010200</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010300 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese

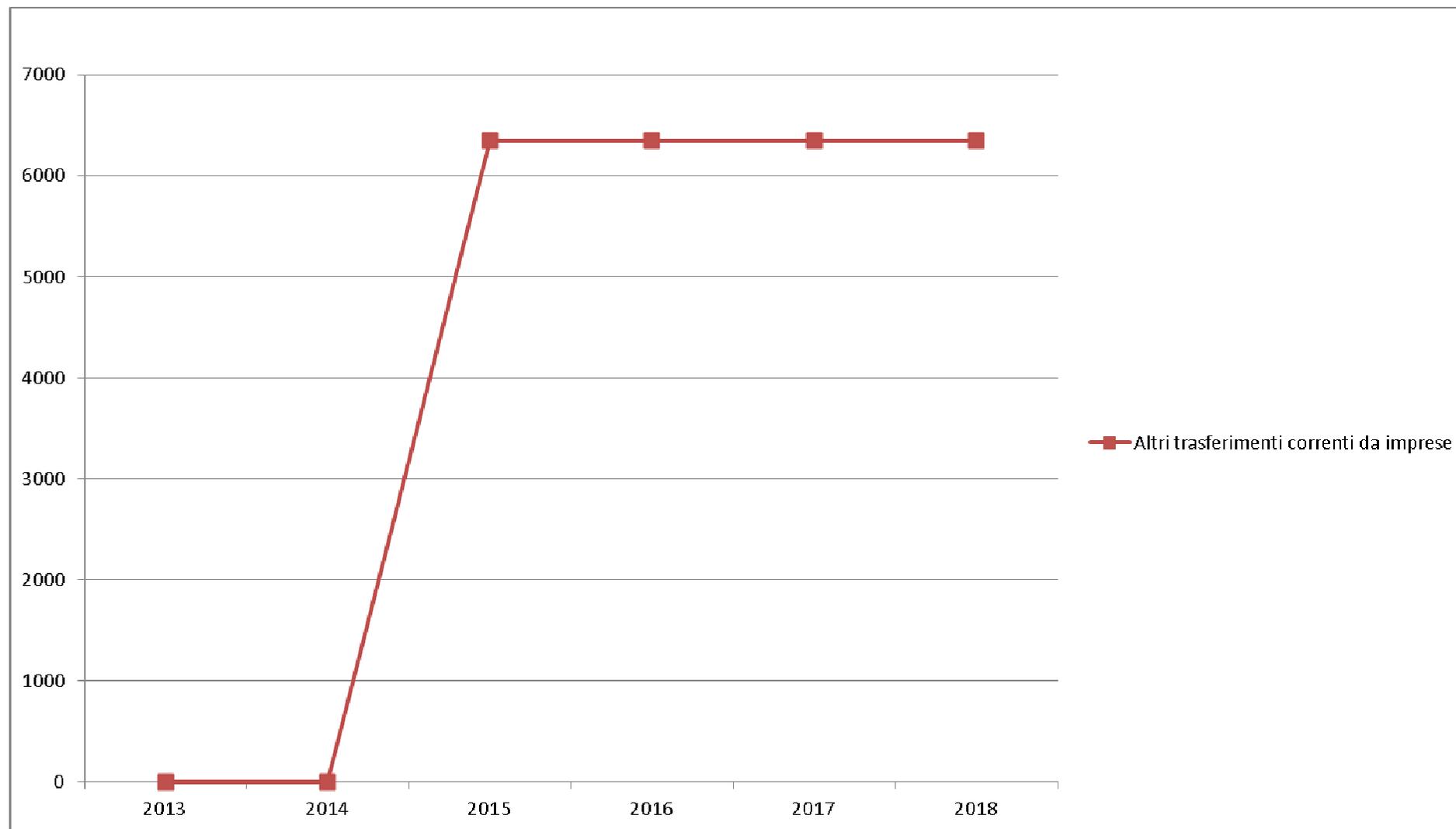
N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	6.350,00	6.350,00	6.350,00	6.350,00	6.350,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010300</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.350,00</b>	<b>6.350,00</b>	<b>6.350,00</b>	<b>6.350,00</b>	<b>6.350,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010300 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese 2013 – 2018***





## Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010400 - Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010400</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010500 - Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010500</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3010000 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	0,00	59.410,00	73.756,19	58.070,00	57.100,00	57.100,00
2	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	31.653,30	38.003,16	33.500,00	31.500,00	31.500,00
<b>TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3010000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.063,30</b>	<b>111.759,35</b>	<b>91.570,00</b>	<b>88.600,00</b>	<b>88.600,00</b>

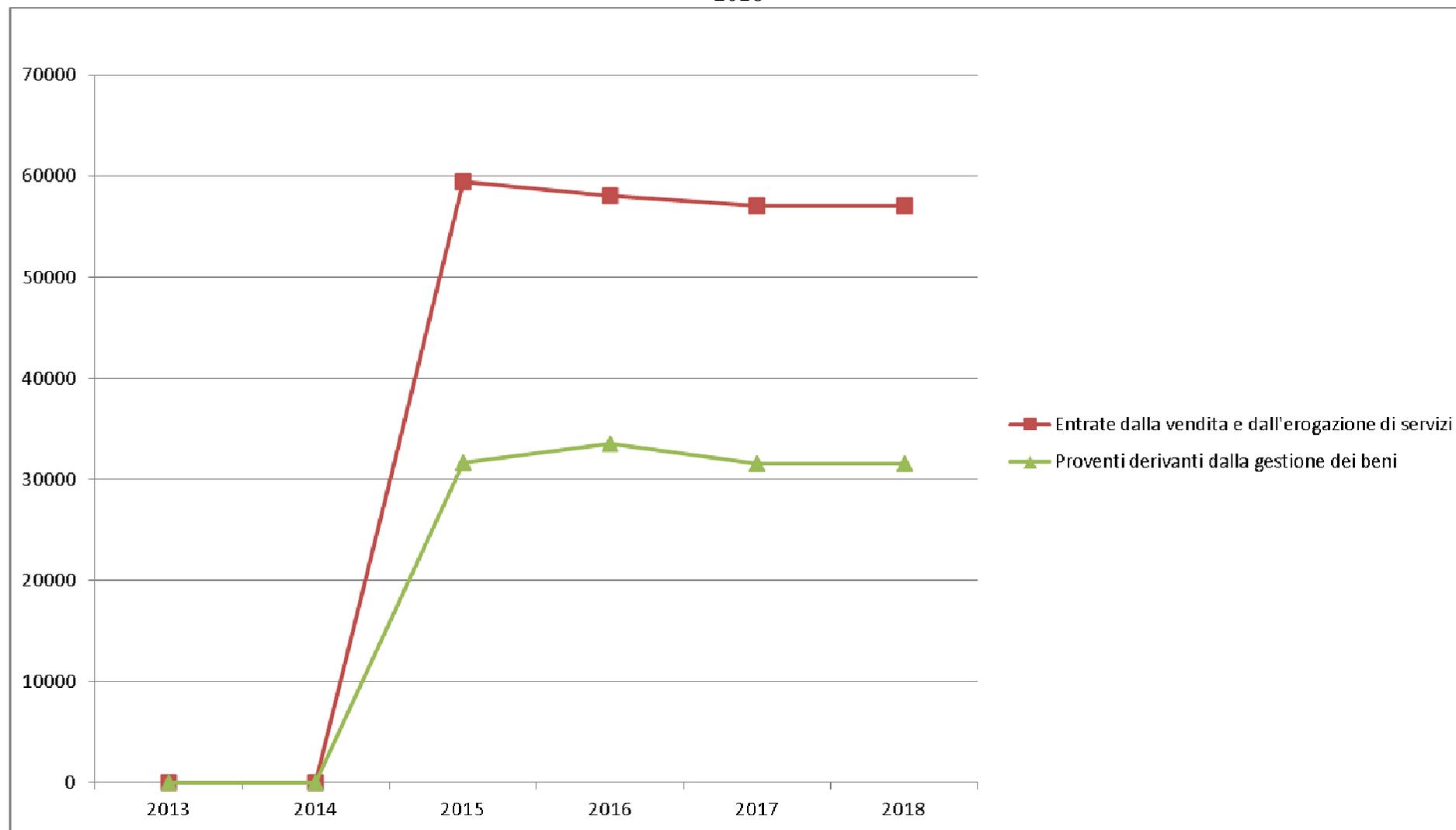


---

***Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3010000 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 2013 -***



2018





Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3020000 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	2.000,00	2.077,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3020000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.077,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>

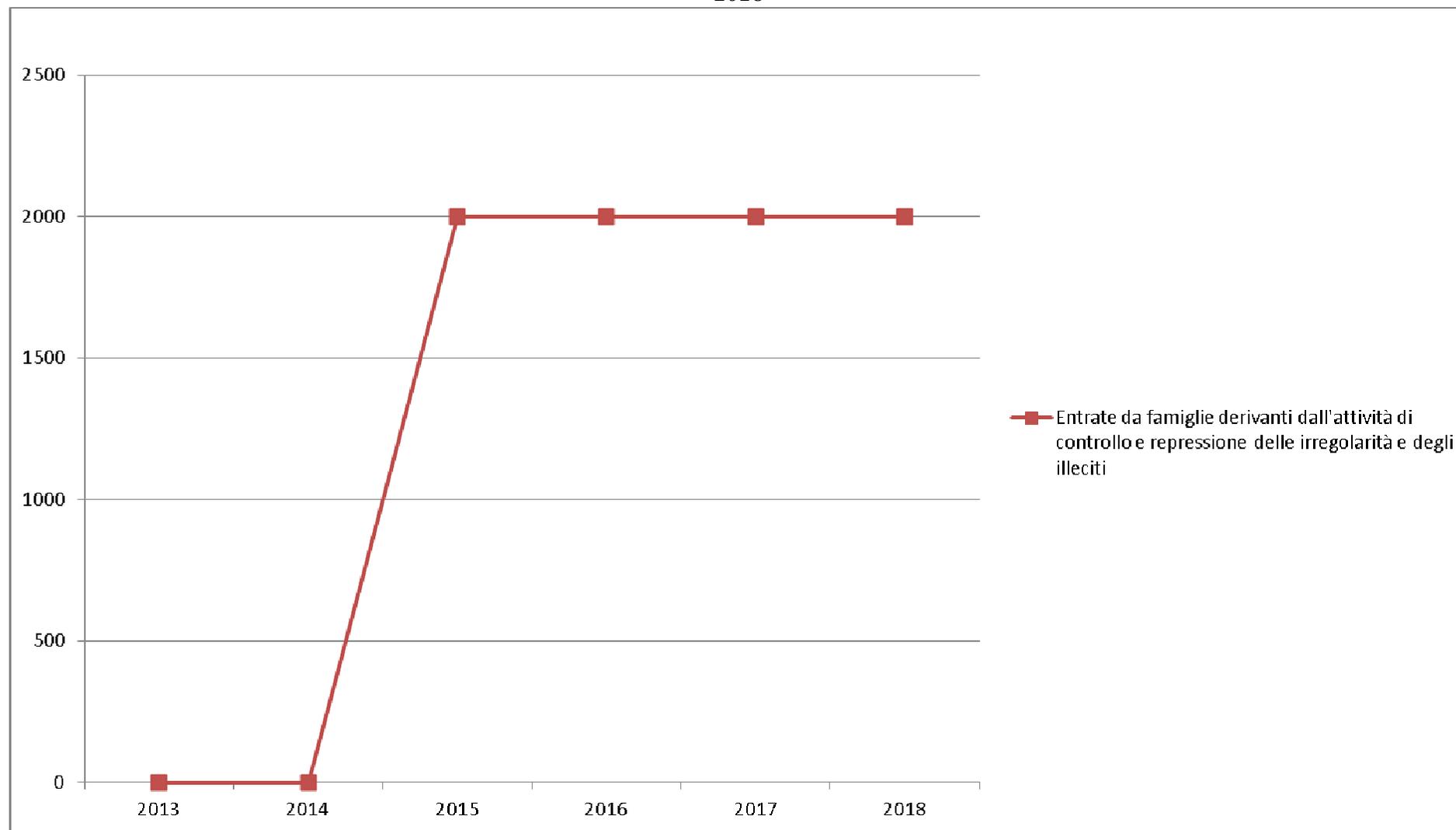


---

***Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3020000 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti 2013 -***



2018





## Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3030000 - Tipologia 300: Interessi attivi

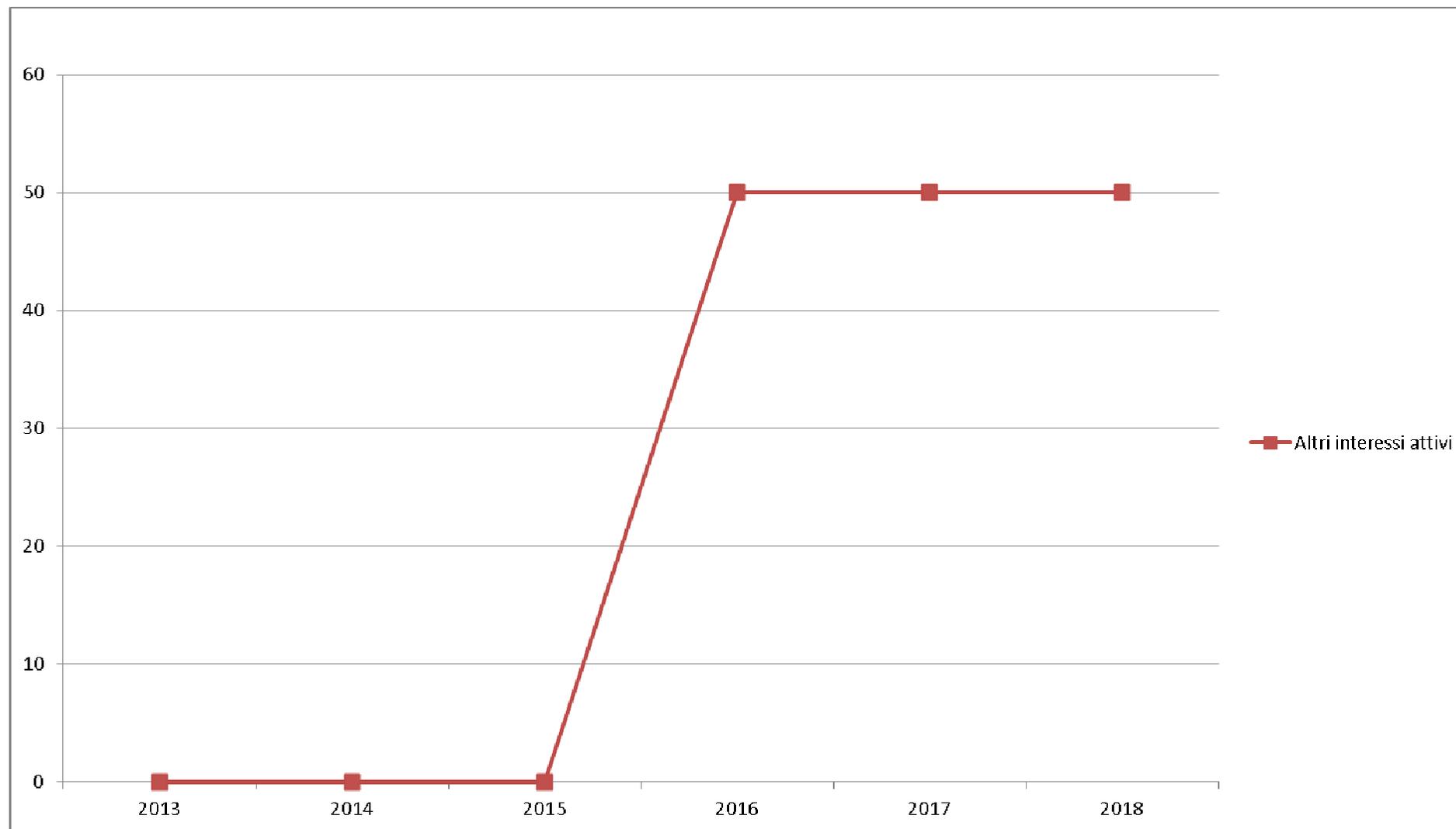
N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	77,88	50,00	50,00	50,00
<b>TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3030000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77,88</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3030000 - Tipologia 300: Interessi attivi 2013 – 2018***





## Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3040000 - Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3040000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3050000 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti

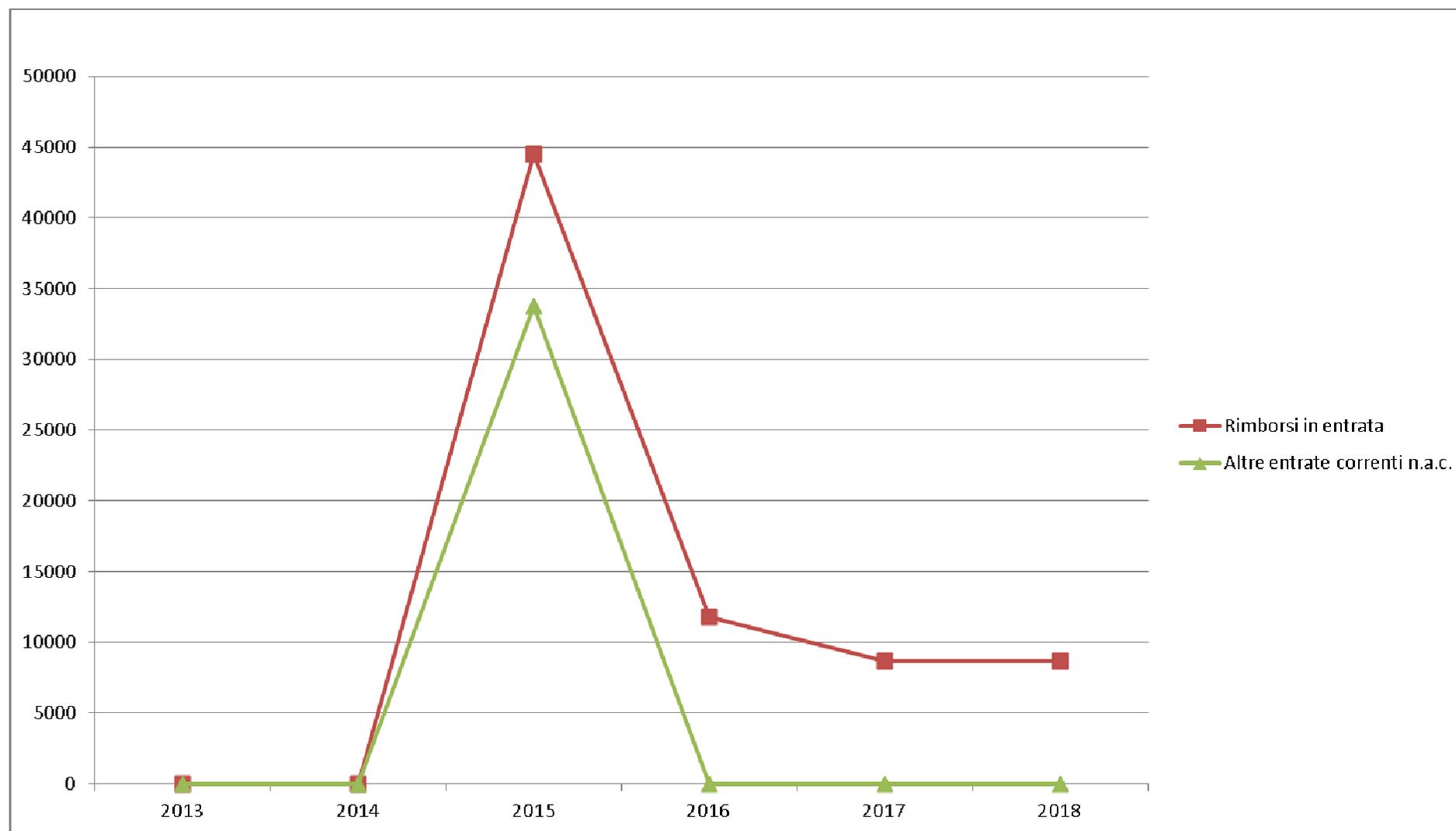
N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	44.515,64	26.234,69	11.781,21	8.700,00	8.700,00
2	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	33.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3050000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.265,64</b>	<b>26.234,69</b>	<b>11.781,21</b>	<b>8.700,00</b>	<b>8.700,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3050000 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti 2013 – 2018***





## Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4010000 - Tipologia 100: Tributi in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4010000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4020000 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti

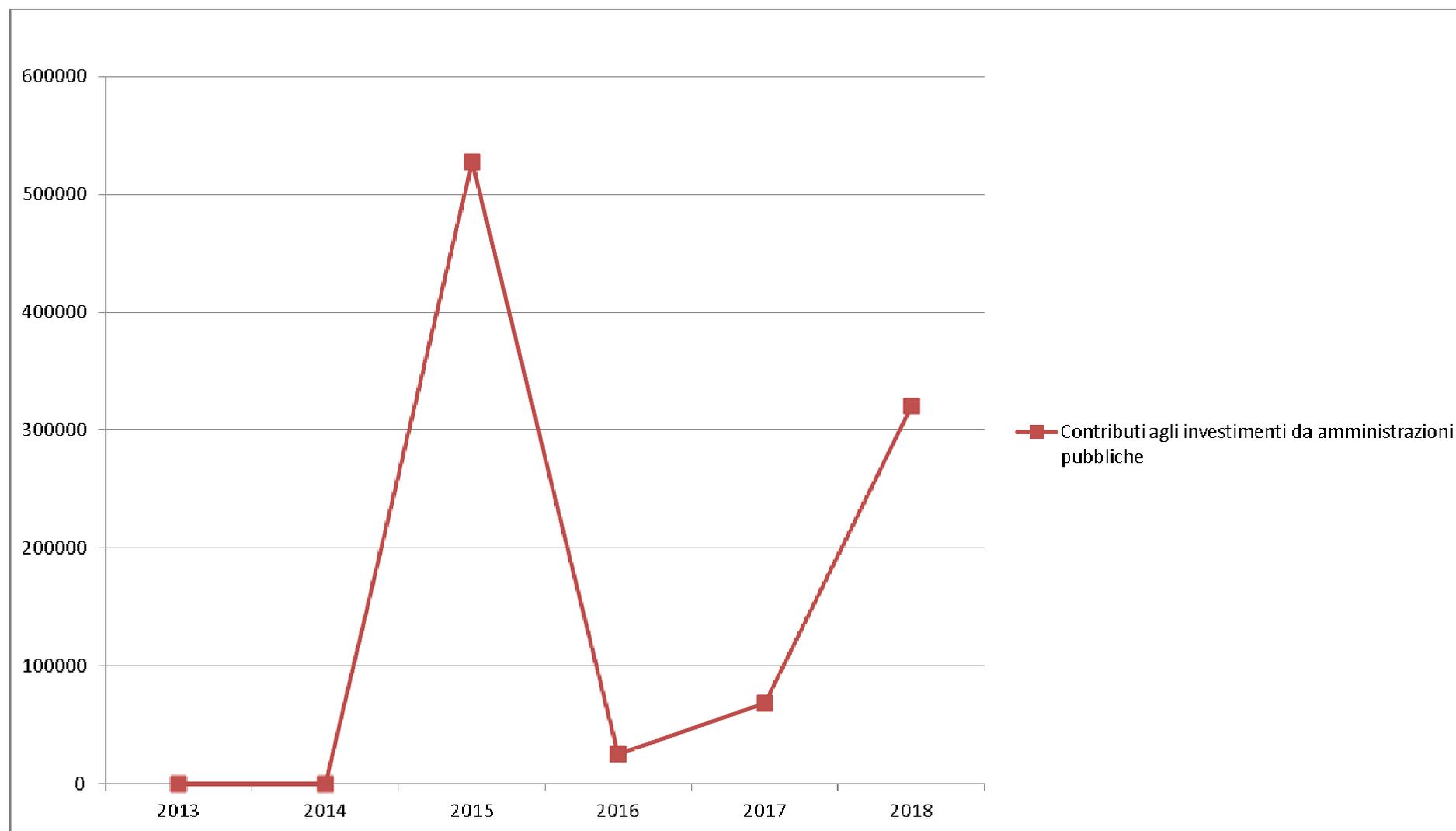
N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	526.883,20	64.883,20	25.000,00	68.000,00	320.000,00
<b>TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4020000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>526.883,20</b>	<b>64.883,20</b>	<b>25.000,00</b>	<b>68.000,00</b>	<b>320.000,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4020000 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti 2013 – 2018***





## Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4030000 - Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4030000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4040000 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4040000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4050000 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale

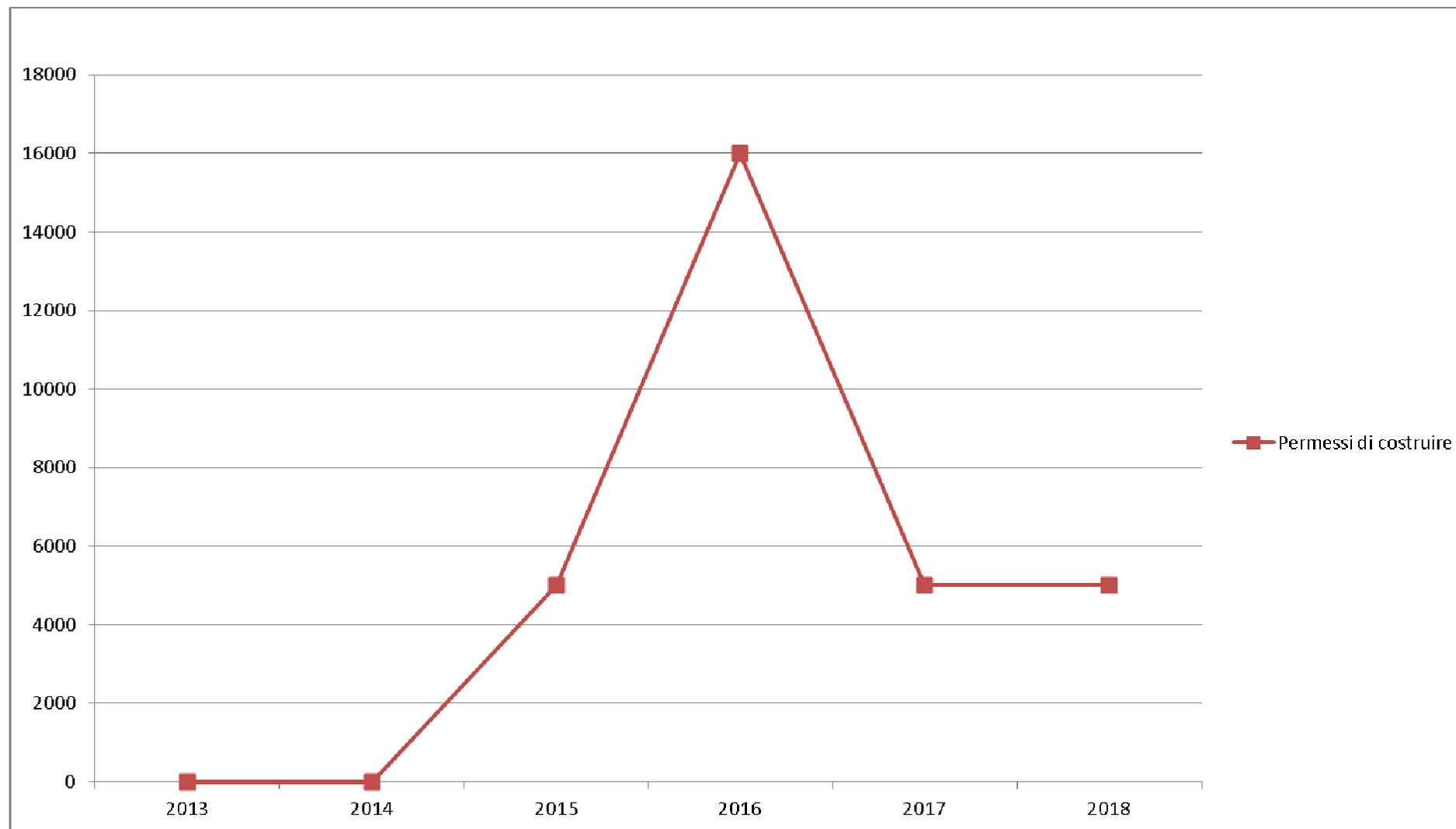
N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Permessi di costruire	0,00	0,00	5.000,00	16.612,00	16.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4050000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>16.612,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>





---

***Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4050000 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale 2013 – 2018***





## Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5010000 - Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5010000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5020000 - Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5020000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5030000 - Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5030000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5040000 - Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5040000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6010000 - Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6010000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6020000 - Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6020000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6030000 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	230.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6030000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

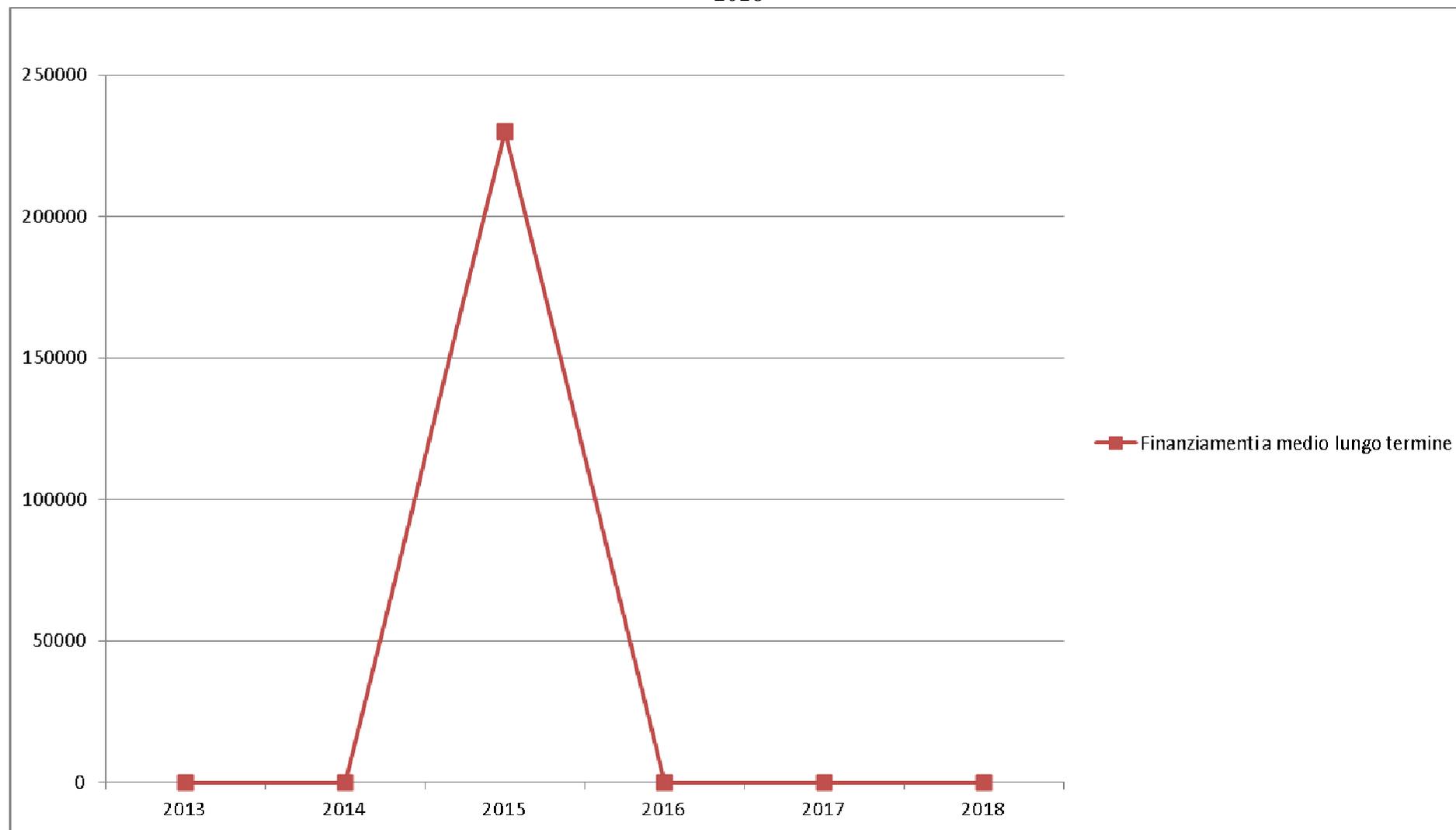


---

***Andamento Entrate Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6030000 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 2013 -***



2018





## Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6040000 - Tipologia 400: Altre forme di indebitamento

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
	<b>TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6040000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE / Tipologia 7010000 - Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - TIPOLOGIA 7010000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>

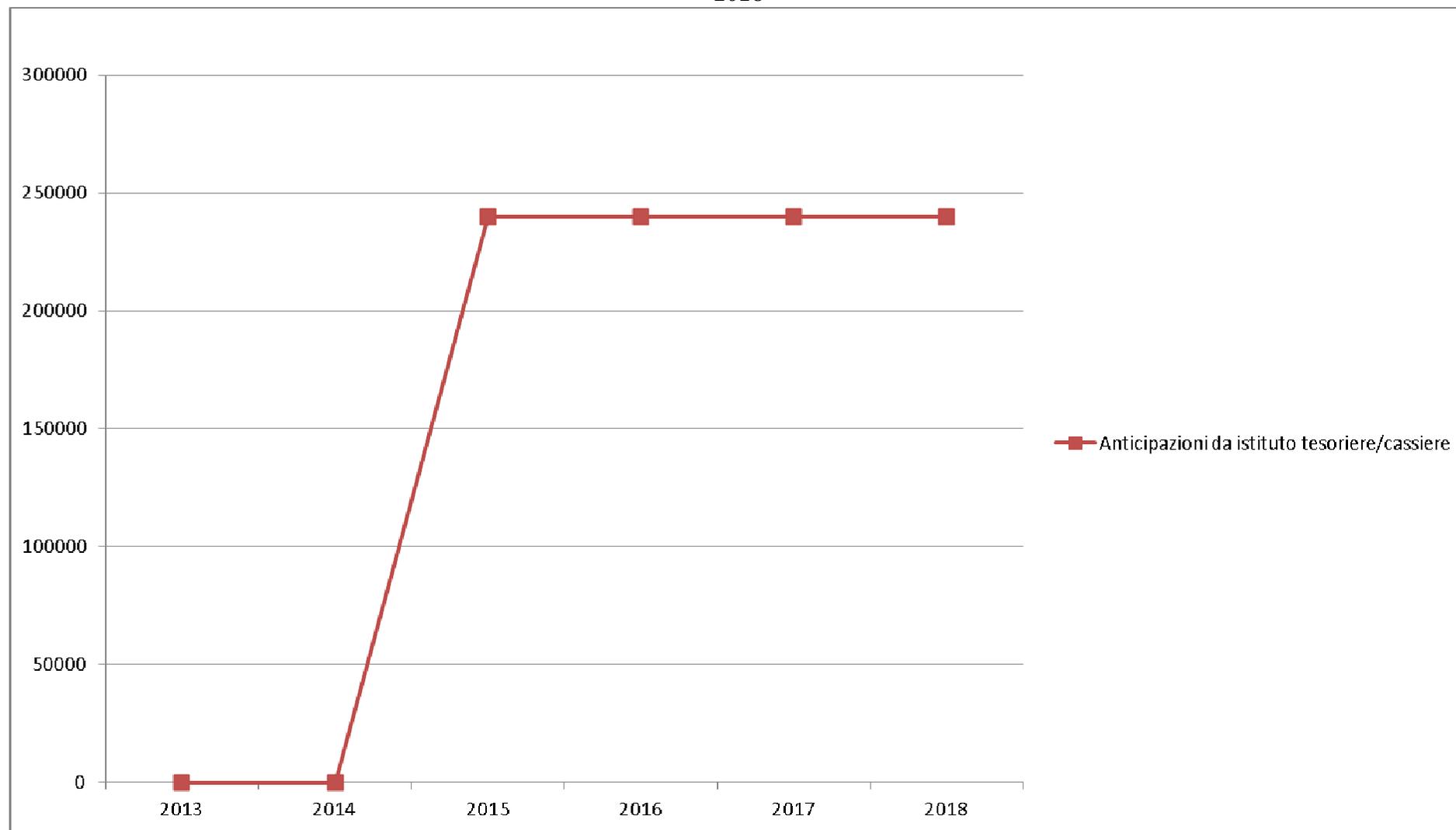


---

***Andamento Entrate Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE / Tipologia 7010000 - Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere 2013 –***



2018





## Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9010000 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
2	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
3	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>TOTALE TITOLO 9 - TIPOLOGIA 9010000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>

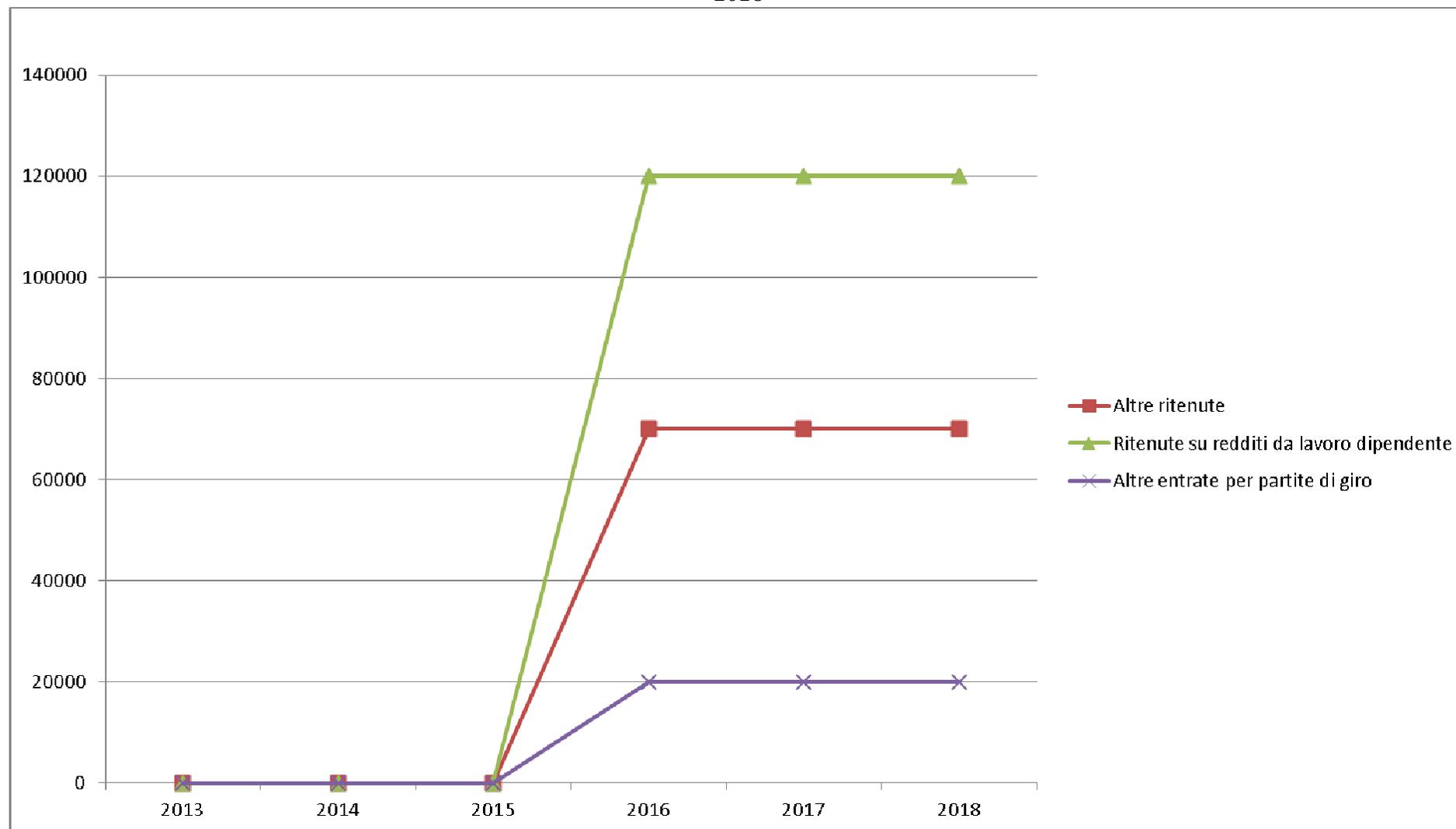


---

***Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9010000 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro 2013 -***



2018





Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9020000 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2013 (Accertato)	2014 (Accertato)	2015 (Previsione)	Cassa 2016	2016	2017	2018
1	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	32.600,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
3	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>TOTALE TITOLO 9 - TIPOLOGIA 9020000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44.600,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>42.000,00</b>

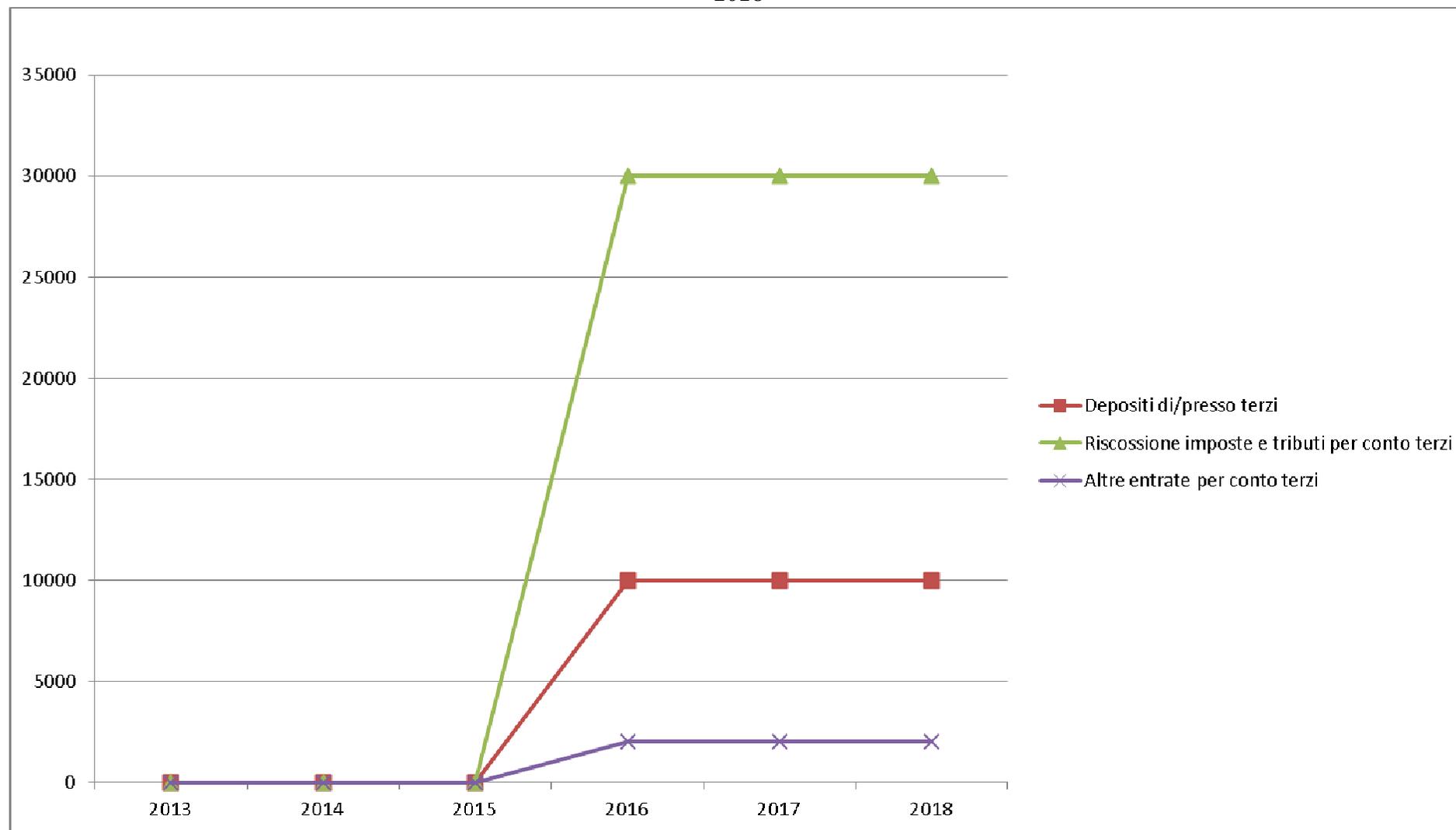


---

***Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9020000 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi 2013 -***



2018







### 3.1.3 Gli equilibri di bilancio 2016/2018

Come argomentato nei paragrafi precedenti, tra i vincoli ineludibili di qualunque azione amministrativa vi è il mantenimento di una situazione finanziaria equilibrata, in assenza della quale non sarebbe immaginabile il perseguimento di qualunque strategia 'evolutiva', ma più gravemente si incorrerebbe in gravi sanzioni.

Presentare il bilancio articolato in sezioni risponde all'esigenza di dimostrare la correttezza dell'attuale gestione, quale base ineludibile per il perseguimento di qualunque progettualità e nel contempo aiuta la comprensione della struttura del bilancio dell'ente.

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2016	COMPETENZA ANNO 2017	COMPETENZA ANNO 2018
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 130.763,24			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	841.226,21	835.175,00	835.175,00
• Di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui	806.580,69	795.370,00	793.765,00
• Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
• Fondo crediti dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	38.250,00	39.805,00	41.410,00
• Di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>SOMMA FINALE</b> <b>G=A-AA+B+C-D-E-F</b>	-3.604,48	0,00	0,00
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	3.604,48	0,00	0,00
• Di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	0,00	0,00	0,00
• Di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b> <b>O=G+H+I-L+M</b>	0,00	0,00	0,00
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	4.925,90	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto	0,00	0,00	0,00



capitale			
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-600	41.000,00	73.000,00	325.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte carente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	45.925,90	73.000,00	325.000,00
• Di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b> <b>Z= P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-U-V+E</b>	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.03 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.03 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b> <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	0,00	0,00	0,00



### 3.1.4 Il patto di stabilità per il triennio 2015/2017

La disciplina del patto di stabilità interno per gli enti locali è, allo stato, principalmente ancora dettata dagli articoli 30, 31 e 32 della legge 12 novembre 2011, n. 183 (legge di stabilità per il 2012), con le modifiche introdotte, principalmente e da ultimo, dalla legge 27 dicembre 2013, n. 147 (legge di stabilità per il 2014).

E' stato ancora riconfermato il meccanismo di calcolo detto della competenza mista, volto all'ottenimento di un *miglioramento di un saldo finanziario obiettivo*, inteso quale differenza tra *entrate finali e spese finali*. Il saldo finanziario tra entrate finali e spese finali, al netto di riscossioni e concessioni di crediti, viene calcolato in termini di competenza mista, assumendo cioè per la parte corrente gli accertamenti e gli impegni (ovvero, in sede di bilancio di previsione le previsioni di entrata corrente e le previsioni di spesa corrente iscritte) e per la parte in conto capitale gli incassi e i pagamenti. Conseguentemente, rilevano per la parte corrente le soli voci di competenza dell'anno, indipendentemente dall'effettivo concretizzarsi delle stesse in riscossioni o pagamenti, e per la parte capitale le sole voci di cassa (sia della gestione di competenza annuale che della gestione dei residui degli anni precedenti), indipendentemente dal momento di formazione giuridica dei relativi accertamenti e impegni.

A tale meccanismo di base la normativa ha, nel tempo, tuttavia affiancato una serie di norme di dettaglio, tra le quali quelle relative ai cosiddetti patti territoriali e quelle relative all'esclusione di particolari tipologie di spesa, specie con riferimento alle spese in conto capitale.

<b>VOCI RILEVANTI AI FINI DEL PATTO DI STABILITA'</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
A - Entrate correnti (previsioni - trasferimenti non rilevanti ai fini del patto di stabilita' + fondo pluriennale vincolato entrata - fondo pluriennale vincolato spesa corrente)	0,00	0,00	0,00
B - Entrate conto capitale e per riduzione attivita' finanziarie (riscossioni)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate (A+B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
C - Spese correnti (previsioni al netto fondo pluriennale vincolato di spesa)	0,00	0,00	0,00
D - Spese in conto capitale e per incremento attivita' finanziarie (pagamenti)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese (C+D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SALDO FINANZIARIO (entrate - spese)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - OBIETTIVI IMPOSTI DAL PATTO DI STABILITA'</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>differenza rispetto all'obiettivo programmatico</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>





---

## 3.2 Parte Seconda



### 3.2.1 Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2016/2018

E' già stato affermato come il personale costituisca la principale risorsa di Ente sia per quanto riguarda lo svolgimento delle attività routinarie, sia per la realizzazione di qualunque strategia. Ai sensi dell'articolo 91 del Tuel, gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, obbligo non modificato dalla riforma contabile dell'armonizzazione. L'art. 3, comma 5-bis, D.L. n. 90/2014, convertito dalla L. n. 114/2014, ha introdotto il comma 557-quater alla L. n. 296/2006 che dispone che: *“A decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione”*.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti
<b>Totale</b>				<b>0</b>

#### Anno 2016

Di seguito il dettaglio annuale del fabbisogno di personale.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti
<b>Totale</b>				<b>0</b>

#### Anno 2017

Di seguito il dettaglio annuale del fabbisogno di personale.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti
<b>Totale</b>				<b>0</b>

#### Anno 2018

Di seguito il dettaglio annuale del fabbisogno di personale.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti
<b>Totale</b>				<b>0</b>





### 3.2.2 Programma triennale delle opere pubbliche

Secondo quanto disposto normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento. In questa sede è bene evidenziare come le opere pubbliche siano una delle componenti più evidenti per il cittadino di quella che è la *Vision* dell'Amministrazione e quindi rappresentino in maniera emblematica le scelte della politica e gli impatti sugli stakeholder.

N° Prog.	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima delle Spese				Cessione Immobili (S/N)	Apporto di Capitale Privato	
					1° Anno	2° Anno	3° Anno	Totale		Importo	Tipologia
				TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	

## Sezione operativa

Comune di Tornaco



---

N° Prog.	Descrizione dell'intervento	Fonte Finanziamento	Stima delle Entrate			
			1° Anno	2° Anno	3° Anno	Totale
		TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00



### 3.2.3 Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. E' bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale può costituire una importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.

Rif. Intervento	Descrizione Immobile	Solo Diritto di Superficie	Piena Proprietà	Valore Stimato		
				1° Anno	2° Anno	3° Anno
			TOTALE	0,00	0,00	0,00